**Załącznik nr 3 do Zapytania**

**WYKAZ USŁUG**

Składając ofertę w postępowaniu na „*Świadczenie usług doradczych w zakresie optymalizacji procesów*” (*sygnatura sprawy: CZ.26.714.2024.DC)*, **OŚWIADCZAMY**, iż w okresie ostatnich 3 (trzech) lat, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy, w tym okresie – zrealizowaliśmy następujące zamówienia (usługi):

**1) zgodnie z** **Rozdziałem VII ust. 1 pkt 1.1. ppkt 1.1.1. Zapytania, tj.:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| l.p. | Przedmiot zamówienia | Terminy realizacji | | Wartość zamówienia/usługi | Zamawiający/ Odbiorca zamówienia/usługi  (nazwa i adres) | Wykonawca zamówienia/usługi  (nazwa i adres) |
| rozpoczęcia  (dd/mm/rrrr) | zakończenia  (dd/mm/rrrr) |
| 1. | ………………………………………………………………………….\*\*  (nazwa zamówienia/usługi)  polegające na:  analizie i optymalizacji procesów zarządczych**\*** i/lub biznesowych**\*** i/lub wspierających**\*** dla podmiotów  o rozproszonej strukturze organizacyjnej (przez rozproszoną strukturę organizacyjną Zamawiający rozumie podmioty posiadające minimum  10 oddziałów/lokalizacji rozumianych jako osobne adresy pocztowe) będących dużymi przedsiębiorstwami (w rozumieniu ustawy z dnia 6 marca 2018 r. Prawo przedsiębiorców):  **TAK/NIE\***  usługa dotyczyła analizy i optymalizacji procesów  w obszarze: finansów i rachunkowości**\*** i/lub kadr i płac**\*** (HR) i/lub logistyki**\*** i/lub sprzedaży**\*** i/lub obsługi posprzedażowej**\*** i/lub zamówień i dostaw**\***  **TAK/NIE\***  ………………………………………………………………………..\*\*  *(miejsce na dodatkowe wyjaśnienia co do zrealizowanego zamówienia)* |  |  |  |  |  |
| 2. | ………………………………………………………………………….\*\*  (nazwa zamówienia/usługi)  polegające na:  analizie i optymalizacji procesów zarządczych**\*** i/lub biznesowych**\*** i/lub wspierających**\*** dla podmiotów  o rozproszonej strukturze organizacyjnej (przez rozproszoną strukturę organizacyjną Zamawiający rozumie podmioty posiadające minimum  10 oddziałów/lokalizacji rozumianych jako osobne adresy pocztowe) będących dużymi przedsiębiorstwami (w rozumieniu ustawy z dnia 6 marca 2018 r. Prawo przedsiębiorców):  **TAK/NIE\***  usługa dotyczyła analizy i optymalizacji procesów  w obszarze: finansów i rachunkowości**\*** i/lub kadr i płac**\*** (HR) i/lub logistyki**\*** i/lub sprzedaży**\*** i/lub obsługi posprzedażowej**\*** i/lub zamówień i dostaw**\***  **TAK/NIE\***  ………………………………………………………………………..\*\*  *(miejsce na dodatkowe wyjaśnienia co do zrealizowanego zamówienia)* |  |  |  |  |  |
| 3. | ………………………………………………………………………….\*\*  (nazwa zamówienia/usługi)  polegające na:  analizie i optymalizacji procesów zarządczych**\*** i/lub biznesowych**\*** i/lub wspierających**\*** dla podmiotów  o rozproszonej strukturze organizacyjnej (przez rozproszoną strukturę organizacyjną Zamawiający rozumie podmioty posiadające minimum  10 oddziałów/lokalizacji rozumianych jako osobne adresy pocztowe) będących dużymi przedsiębiorstwami (w rozumieniu ustawy z dnia 6 marca 2018 r. Prawo przedsiębiorców):  **TAK/NIE\***  usługa dotyczyła analizy i optymalizacji procesów  w obszarze: finansów i rachunkowości**\*** i/lub kadr i płac**\*** (HR) i/lub logistyki**\*** i/lub sprzedaży**\*** i/lub obsługi posprzedażowej**\*** i/lub zamówień i dostaw**\***  **TAK/NIE\***  ………………………………………………………………………..\*\*  *(miejsce na dodatkowe wyjaśnienia co do zrealizowanego zamówienia)* |  |  |  |  |  |

***\* - niewłaściwe skreślić***

***\*\* - uzupełnia Wykonawca***

* + - 1. *Do każdego zamówienia wymienionego w wykazie należy załączyć dowody określające czy te usługi zostały wykonane należycie. Jednocześnie Zamawiający wskazuje, iż dowodami, o których mowa powyżej są:*

1. *referencje bądź inne dokumenty sporządzone przez podmiot, na rzecz którego usługi zostały wykonane,*
2. *jeżeli Wykonawca z przyczyn niezależnych od niego nie jest w stanie uzyskać tych dokumentów – oświadczenie Wykonawcy wraz informacjami o danych podmiotu, dla którego usługi zostały zrealizowane, u którego Zamawiający będzie mógł potwierdzić należyte wykonanie tych usług.*
   * + 1. *Jednocześnie Zamawiający wymaga, by wraz z oświadczeniem, o którym mowa powyżej Wykonawca przedłożył dokument/dokumenty, za pomocą których wykaże (udowodni), iż dołożył należytej staranności w celu pozyskania dowodów potwierdzających należyte wykonanie wskazanych usług.*
       2. *Jeżeli Wykonawca powołuje sią na doświadczenie w realizacji usług, wykonanych wspólnie z innymi Wykonawcami, wykaz dotyczy usług, w których wykonaniu Wykonawca ten bezpośrednio uczestniczył.*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, dnia \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024 r. *\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

(podpis Wykonawcy)