



Fundusze Europejskie
dla Łódzkiego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Załącznik nr 1 – Szczegółowy opis przedmiotu zamówienia - Zapytanie ofertowe
nr IND/FELD.07.05/1/2025

I. Przedmiot zamówienia

1. Przedmiotem zamówienia jest realizacja USŁUG EKSPERCKICH w ramach Projektu, dalej Usługi, w wymiarze 78 godzin, w tym 18 godzin spotkań warsztatowych oraz 60 godzin indywidualnych konsultacji w ramach doradztwa.
2. Jako Usługi rozumie się realizację prac na zlecenie Zamawiającego dotyczących opracowania strategii działalności łódzkiego oddziału INDORO, dalej Strategii.
3. Usługi realizowane będą w następujących obszarach, zidentyfikowanych przez Zamawiającego, do których należą:
 - 3.1. Diagnoza stanu obecnego, w tym:
 - 3.1.1.analiza wewnętrzna organizacji (mocne i słabe strony, zasoby ludzkie, techniczne, finansowe),
 - 3.1.2.analiza otoczenia społ.-gosp. (potrzeby lokalne/regionalne, trendy na rynku, potencjalni partnerzy),
 - 3.1.3.analiza dotychczasowych doświadczeń i wyników działalności INDORO na terenie woj. łódzkiego.
 - 3.2. Strategiczne kierunki rozwoju (wnioski z diagnozy):
 - 3.2.1.określenie misji, wizji i celów strategicznych oddziału łódzkiego,
 - 3.2.2.identyfikacja obszarów rozwojowych (np. animacja współpracy sektorowej, kompetencje eksperckie, doradztwo specjalistyczne),
 - 3.2.3.rekomendowane kierunki działań (np. udział w proj. partnerskich, współpraca z JST i łódzkimi IOB, budowanie marki INDORO w regionie).
 - 3.3. Rekomendacje i plan wdrożenia Strategii:
 - 3.3.1.konkretne działania wraz z harmonogramem i odpowiedzialnością za ich realizację,
 - 3.3.2.określenie niezbędnych zasobów kadrowych, finansowych, technicznych,
 - 3.3.3.rekomendacje dotyczące monitoringu i ewaluacji Strategii (wskaźniki sukcesu).
4. Przez godzinę Usługi rozumie się godzinę zegarową (60 minut) świadczonej usługi przez danego eksperta.

II. Czas trwania usług

1. Okres świadczenia ogółu Usług: od dnia podpisania umowy do dnia 15.03.2026 r., z zastrzeżeniem kryteriów dostępności.
2. Termin realizacji Usług (wyrażony w liczbie dni roboczych, liczonych od dnia następującego po dacie deklarowanej dostępności, zgodnie z **Załącznikiem nr 9** do Zapytania ofertowego) będzie

określony przez Zamawiającego na etapie realizacji.

III. Wymagania dotyczące ekspertów

1. Minimalne wymagania dot. kadry eksperckiej, którą dysponuje Oferent, określa **Załącznik nr 2** do Zapytania ofertowego.

IV. Ogólny zakres prac w ramach realizacji Usług

1. W ramach wypracowania strategii działalności łódzkiego oddziału INDORO przewiduje się zaangażowanie zespołu eksperckiego liczącego od 2 do 4 osób, w zależności od zidentyfikowanych potrzeb analitycznych i tematycznych.
2. Eksperci będą prowadzić cykl działań konsultacyjno-doradczych z zespołem projektowym i osobami kluczowymi dla funkcjonowania oddziału – w tym z zarządem i przedstawicielami partnerów.
3. Zakłada się 3 spotkania warsztatowe po 6 h każde oraz szereg indywidualnych konsultacji (zdalnych i stacjonarnych) rozłożonych na etapy diagnozy, formułowania celów strategicznych i rekomendacji wdrożeniowych.
4. Konsultacje będą polegały na analizie materiałów dostarczonych przez zespół projektowy (np. dokumentów, danych wewnętrznych, opisów działań), a następnie na wspólnym wypracowywaniu propozycji rozwiązań strategicznych podczas spotkań z osobami odpowiedzialnymi za przygotowanie strategii.
5. Eksperci będą także weryfikować spójność i wykonalność zaproponowanych celów.

V. Warunki płatności

1. Płatności dokonywane będą w cyklach miesięcznych na podstawie zatwierdzonych przez Zamawiającego protokołów z realizacji Usług.
2. Wynagrodzenie będzie płatne każdorazowo przez Zamawiającego na podstawie prawidłowo wystawionej faktury lub rachunku, na rachunek bankowy Wykonawcy wskazany w treści faktury lub rachunku, na zasadach określonych w umowie.

VI. Zmiana ekspertów

1. W przypadku, gdy z przyczyn niezależnych od Wykonawcy osoba lub osoby wskazane w ofercie nie będą mogły rozpocząć lub kontynuować swojego zaangażowania w realizację przedmiotu zamówienia, wówczas niezwłocznie (najpóźniej w terminie do 5 dni roboczych od dnia zaistnienia

sytuacji) Wykonawca zobowiązany jest zgłosić nową osobę lub osoby do realizacji przedmiotu zamówienia, spełniającą/e analogiczne wymagania jak zastępowana osoba lub osoby i uzyskać akceptację ww. osoby lub osób przez Zamawiającego.

2. Zamawiający zastrzega sobie możliwość odrzucenia ww. zgłoszenia w przypadku, gdy posiada uzasadnione zastrzeżenia co do sposobu wypełnienia wymagań przez nową osobę lub osoby.
3. Ewentualne skutki działań lub zaniechań, powstałych w wyniku zgłoszenia osoby lub osób niespełniających wymagań Zamawiającego, obciążają Wykonawcę. Jednocześnie Zamawiający zastrzega sobie możliwość uwzględnienia w treści umowy możliwości naliczenia kar umownych dot. takiej sytuacji.

VIII. Zmiany w umowie

1. Wszelkie zmiany treści umowy mogą być dokonywane – pod rygorem nieważności – wyłącznie w formie aneksu, podpisanego własnoręcznie lub podpisem elektronicznym lub podpisem zaufanym lub podpisem osobistym przez obie Strony.
2. Zamawiający dopuszcza możliwość zmiany treści postanowień umowy/zamówienia w stosunku do treści oferty, z zastrzeżeniem, iż zmiana nie prowadzi do zmiany ogólnego charakteru umowy, na podstawie której dokonano wyboru Wykonawcy. Zmiany mogą być dokonane w następującym zakresie i z wystąpieniem okoliczności uzasadniających ich wprowadzenie:
 - a. Zmiana umownego terminu wykonania Umowy lub jej elementów może nastąpić, jeżeli niemożność dotrzymania pierwotnych terminów Umownych stanowi konsekwencję:
 - i. Wystąpienia i/lub ciągłego oddziaływania stanu tzw. siły wyższej, to znaczy niezależnego od stron losowego zdarzenia zewnętrznego, którego wystąpienie i/lub ciągłe oddziaływanie oraz jego skutków było niemożliwe do przewidzenia w momencie zawierania umowy i któremu nie można zapobiec, mimo dochowania należytej staranności. Termin wykonania może ulec zmianie o okres odpowiadający wstrzymaniu lub opóźnieniu realizacji Umowy z tego powodu;
 - ii. Wystąpienia stanu nadzwyczajnego (np. stan wyjątkowy, stan wojenny, stan klęski żywiołowej itp.). Zmiana terminu określonego w umowie może nastąpić w sytuacji, gdy wykonanie przedmiotu umowy w terminie jest niemożliwe z uwagi na wystąpienie w trakcie trwania umowy stanu nadzwyczajnego, uniemożliwiającego dotrzymanie terminu realizacji zamówienia. W takim przypadku termin realizacji umowy może ulec zmianie o czas trwania stanu nadzwyczajnego;
 - iii. Realizacja zamówienia w zakładanym terminie jest niemożliwa z przyczyn leżących po stronie Zamawiającego, a zmiana terminu realizacji zamówienia jest konieczna w celu prawidłowej realizacji zamówienia;



- iv. Konieczność wprowadzenia zmiany terminu realizacji zamówienia wynikać będzie z okoliczności, których przy dołożeniu należytej staranności nie można było przewidzieć w chwili zawierania Umowy, i zmiany te są korzystne lub konieczne dla Zamawiającego bez zwiększania ustalonego wynagrodzenia;
 - v. Obiektywnych przyczyn niezależnych od Zamawiającego lub Wykonawcy.
- b. Zmiana Wynagrodzenia może nastąpić, jeżeli:
 - i. Zamawiający udzieli Wykonawcy zamówień dodatkowych na dostawy lub usługi, nieobjętych zamówieniem podstawowym, o ile stały się one niezbędne i zostały spełnione łącznie poniższe warunki:
 - 1. Wartość każdej kolejnej zmiany nie przekracza 50% wartości zamówienia określonej w pierwotnej umowie,
 - 2. Zmiana jest zgodna z Wytycznymi, na podstawie których realizowane jest niniejsze postępowanie zakupowe.
 - ii. Zmiana Umowy nie prowadzi do zmiany charakteru Umowy i zostały spełnione łącznie następujące warunki:
 - 1. Konieczność zmiany Umowy spowodowana jest okolicznościami, których Zamawiający, działając z należyłą starannością, nie mógł przewidzieć,
 - 2. Wartość zmiany nie przekracza 50% wartości zamówienia określonej w pierwotnej umowie.
 - iii. Wartość wynagrodzenia określonego w umowie może ulec zmianie w przypadku zmiany powszechnie obowiązujących przepisów prawa w zakresie, mającym wpływ na realizację przedmiotu zamówienia, w taki sposób, że realizacja zamówienia na zasadach określonych w umowie groziłaby nadmierną stratą dla Wykonawcy,
 - iv. Wartość wynagrodzenia, określonego w umowie, może ulec zmianie w przypadku ograniczenia zakresu rzeczowego przedmiotu umowy przez Zamawiającego ze względu na czynniki, których Zamawiający nie mógł przewidzieć w chwili zawierania umowy, przy czym wynagrodzenie umowne ulegnie obniżeniu o wartość wydatków objętych rezygnacją.
- c. Wykonawcę, może zastąpić nowy wykonawca:
 - i. W wyniku połączenia, podziału, przekształcenia, upadłości, restrukturyzacji lub nabycia dotychczasowego Wykonawcy lub jego przedsiębiorstwa, o ile nowy wykonawca spełnia warunki udziału w postępowaniu, nie zachodzą wobec niego podstawy wykluczenia oraz nie pociąga to za sobą innych istotnych zmian Umowy;
 - ii. W wyniku przejęcia przez Zamawiającego zobowiązań Wykonawcy względem jego podwykonawców;
 - iii. Jeśli się to okaże konieczne, ze względu na zmianę przepisów powszechnie



obowiązującego prawa, która nastąpiła po zawarciu Umowy, w zakresie niezbędnym do dostosowania Umowy do owych zmian.

- d. Ponadto, Zamawiający dopuszcza możliwość zmiany treści postanowień umowy/zamówienia w stosunku do treści oferty, na podstawie której dokonano wyboru Wykonawcy z powodu:
- i. Uzasadnionych zmian w zakresie terminu wykonania przedmiotu zamówienia, jeżeli te zmiany są korzystne dla Zamawiającego, w zakresie niezbędnym dla prawidłowej realizacji przedmiotu zamówienia;
 - ii. Wystąpienia i/lub ciągłe oddziaływania stanu tzw. siły wyższej, to znaczy niezależnego od Stron losowego zdarzenia zewnętrznego, którego wystąpienie i/lub ciągłe oddziaływanie oraz jego skutków było niemożliwe do przewidzenia w momencie zawierania umowy i któremu nie można zapobiec, mimo dochowania należytej staranności, przy czym zmiana obejmuje swym zakresem okoliczności, podczas występowania których niemożliwe było wykonywanie przedmiotu zamówienia, a Wykonawca przedłoży uzasadnienie braku możliwości realizacji zamówienia wraz z dowodami na ich poparcie;
 - iii. Zaistnienia innej, niemożliwej do przewidzenia w momencie zawarcia umowy okoliczności prawnej, ekonomicznej lub technicznej, za którą żadna ze Stron nie ponosi odpowiedzialności, skutkująca brakiem możliwości należytego wykonania umowy, zgodnie z zapisami Zapytania ofertowego, przy czym zmiana obejmuje swym zakresem okoliczności, podczas występowania których niemożliwe było wykonywanie przedmiotu zamówienia, a Wykonawca przedłoży uzasadnienie braku możliwości realizacji zamówienia wraz z dowodami na ich poparcie;
 - iv. Działan osób trzecich uniemożliwiających wykonanie prac, które to działania nie są konsekwencją winy którejkolwiek ze Stron umowy, przy czym zmiana obejmuje swym zakresem okoliczności, podczas występowania których niemożliwe było wykonywanie przedmiotu zamówienia, a Wykonawca przedłoży uzasadnienie braku możliwości realizacji zamówienia wraz z dowodami na ich poparcie;
 - v. Wystąpienia oczywistych omyłek pisarskich i rachunkowych w treści umowy, w zakresie umożliwiającym doprowadzenie treści umowy do stanu zgodnego ze stanem faktycznym i prawnym;
 - vi. Zmian regulacji prawnych, obowiązujących w dniu podpisania umowy, w zakresie niezbędnym do prawidłowej realizacji przedmiotu zamówienia w sposób bezpośrednio wynikający z danej zmiany;
 - vii. Otrzymania decyzji jednostki współfinansującej projekt, zawierającej zmiany zakresu zadań, terminów realizacji czy też ustalającej dodatkowe postanowienia, do których Zamawiający zostanie zobowiązany, w zakresie niezbędnym do

- prawidłowej realizacji przedmiotu zamówienia, w sposób bezpośrednio wynikający z danej zmiany;
- viii. Wystąpienia uzasadnionych zmian w terminach realizacji zadania, w zakresie niezbędnym do prawidłowej realizacji przedmiotu zamówienia w sposób bezpośrednio wynikający z danej zmiany;
 - ix. Konieczności wprowadzenia zmian, które są korzystne dla Zamawiającego i realizowanego projektu;
 - x. Zmiany danych, związanych z obsługą administracyjno-organizacyjną umowy;
 - xi. Stwierdzenia rozbieżności lub niejasności w umowie, których nie można usunąć w inny sposób, a zmiana umowy będzie umożliwiać usunięcie rozbieżności i doprecyzowanie umowy w celu jednoznacznej interpretacji jej zapisów przez Stronę, w zakresie niezbędnym do prawidłowej realizacji przedmiotu zamówienia;
 - xii. Konieczność wprowadzenia zmian będzie następstwem zmian wprowadzonych w umowach pomiędzy Zamawiającym a inną niż Wykonawca stroną, w tym instytucjami nadzorującymi realizację projektu, w ramach którego realizowane jest zamówienie, w zakresie niezbędnym do prawidłowej realizacji przedmiotu zamówienia w sposób bezpośrednio wynikający ze zmiany umów z podmiotami trzecimi lub instytucjami nadzorującymi realizację projektu.
3. Strona wnioskująca o zmianę Umowy przedkłada drugiej stronie propozycję zmiany wraz z pisemnym uzasadnieniem konieczności lub celowości wprowadzenia zmian do Umowy i opisem wpływu zmiany na warunki, w tym zwłaszcza termin, wykonania Umowy.
4. Każdorazowo, zmiana warunków zawartej umowy/zamówienia uzależniona jest od jej akceptacji przez Zamawiającego oraz ewentualnie instytucje współfinansującą projekt (zgodnie z postanowieniami umowy o dofinansowanie).