



**PORT LOTNICZY ŁÓDŹ IM. WŁADYSŁAWA REYMONTA**  
**LODZ WLADYSLAW REYMONT AIRPORT**

---

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki**  
**Port Lotniczy Łódź**  
**im. Władysława Reymonta Sp. z o.o.**  
**w 2018 roku**

30 marca 2019 r.

## 1. Dane wstępne.

### 1.1. Informacje ogólne o Spółce

Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o.  
 ul. Gen. S. Maczka 35  
 Nr NIP: 729-01-13-494  
 Nr REGON: 470788461  
 Sąd Rejestrowy: Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Gospodarczy KRS  
 Urząd Skarbowy: Urząd Skarbowy Łódź - Polesie  
 Strona internetowa: [www.airport.lodz.pl](http://www.airport.lodz.pl)

Spółka została utworzona na mocy Aktu Notarialnego Rep. A. 1335/93 z 29.06.1993 roku podpisanego przed Notariuszem Zofią Król w Łodzi. W dniu 19.09.1993 roku Spółka została wpisana do Rejestru Handlowego w Sądzie Rejonowym dla Łodzi – Śródmieścia pod numerem B - 4705. W dniu 30.08.2001 r. Spółka dokonała wpisu do Rejestru Przedsiębiorców w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Łodzi pod numerem 0000057719.

### Kapitał Spółki w 2018 roku kształtował się następująco:

Dnia 14 grudnia 2017 roku Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 26/2017 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników o podwyższeniu kwoty kapitału zakładowego Spółki poprzez utworzenie 339 193 nowych udziałów o łącznej wartości 16 959 650 zł w związku z zapisami Umowy wsparcia realizacji Projektu Rozbudowy Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o. z dnia 6 czerwca 2011 r.

Podwyższenie kapitału zakładowego zostało zarejestrowane w dniu 18 maja 2018 roku.

Tabela 1. Struktura własnościowa Spółki na dzień 01 stycznia 2018 r.

Lp.	Wspólnik	liczba udziałów	wartość udziału	łączna wartość udziałów	%
1	Miasto Łódź	6 112 891	50 zł	305 644 550 zł	95,651%
2	Województwo Łódzkie	277 781	50 zł	13 889 050 zł	4,347%
3	Aeroklub Łódzki	75	50 zł	3 750 zł	0,001%
4	Aeroklub Polski	75	50 zł	3 750 zł	0,001%
<b>RAZEM:</b>		<b>6 390 822</b>		<b>319 541 100 zł</b>	<b>100,000%</b>

Dnia 18 czerwca 2018 roku Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 13/2018 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników o podwyższeniu kwoty kapitału zakładowego Spółki poprzez utworzenie 166 095 nowych udziałów o łącznej wartości 8 304 750 zł w związku z zapisami Umowy wsparcia realizacji Projektu Rozbudowy Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o. z dnia 6 czerwca 2011 r.

Podwyższenie kapitału zakładowego zostało zarejestrowane w dniu 11 września 2018 roku.

Lp.	Wspólnik	liczba udziałów	wartość udziału	łączna wartość udziałów	%
1	Miasto Łódź	6 271 763	50 zł	313 588 150 zł	95,651%
2	Województwo Łódzkie	285 000	50 zł	14 250 000 zł	4,347%
3	Aeroklub Łódzki	77	50 zł	3 850 zł	0,001%
4	Aeroklub Polski	77	50 zł	3 850 zł	0,001%
<b>RAZEM:</b>		<b>6 556 917</b>		<b>327 845 850 zł</b>	<b>100,000%</b>

Dnia 10 września 2018 roku Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę nr 19/2018 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki poprzez utworzenie 10 000 nowych udziałów o łącznej wartości 500 000 zł objęte przez Wspólnika – Województwo Łódzkie.

Podwyższenie kapitału zakładowego zostało zarejestrowane w dniu 29 listopada 2018 roku.





Lp.	Wspólnik	liczba udziałów	wartość udziału	łączna wartość udziałów	%
1	Miasto Łódź	6 271 763	50 zł	313 588 150 zł	95,5054%
2	Województwo Łódzkie	295 000	50 zł	14 750 000 zł	4,4922%
3	Aeroklub Łódzki	77	50 zł	3 850 zł	0,0012%
4	Aeroklub Polski	77	50 zł	3 850 zł	0,0012%
<b>RAZEM:</b>		<b>6 566 917</b>		<b>328 345 850 zł</b>	<b>100,0000%</b>

Dnia 20 grudnia 2018 roku Zgromadzenie Wspólników podjęło Uchwałę nr 21/2018 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o. z dnia 20 grudnia 2018 r., w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez utworzenie 168 931 nowych udziałów o łącznej wartości 8 446 550 zł w związku z zapisami Umowy wsparcia realizacji Projektu Rozbudowy Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o. z dnia 6 czerwca 2011 r. oraz wniesieniem wkładu niepieniężnego przez Wspólnika – Miasto Łódź w postaci prawa własności części niezabudowanej nieruchomości położonej w Łodzi, oznaczonej w ewidencji gruntów i budynków jako działki nr 1/18, 1/19, 2/31, 2/36 i 2/41 w obrębie G-21, o łącznej powierzchni 4 387 m<sup>2</sup>, które objęte są księgą wieczystą nr LD1M/00170730/2 (o wartości rynkowej 260 000 zł).

Po rejestracji podwyższenia wartości kapitału jego struktura będzie przedstawiała się następująco:

*Tabela 2. Struktura własnościowa Spółki po podwyższeniu kapitału zakładowego z dnia 20.12.2018r. (niezarejestrowana na dzień 31.12.2018r.)*

Lp.	Wspólnik	liczba udziałów	wartość udziału	łączna wartość udziałów	%
1	Miasto Łódź	6 433 334	50 zł	321 666 700 zł	95,509%
2	Województwo Łódzkie	302 356	50 zł	15 117 800 zł	4,489%
3	Aeroklub Łódzki	79	50 zł	3 950 zł	0,001%
4	Aeroklub Polski	79	50 zł	3 950 zł	0,001%
<b>RAZEM:</b>		<b>6 735 848</b>		<b>336 792 400 zł</b>	<b>100,000%</b>

Zarejestrowany kapitał zakładowy na dzień 31 grudnia 2018 r. wynosił 328 345 850 zł.

#### Działalność operacyjna Spółki

Spółka prowadzi działalność również w oparciu o:

- zezwolenie na prowadzenie działalności gospodarczej w zakresie zarządzania lotniskiem użytku publicznego Łódź-Lublinek nr LER1-PC-4020-40/07/6, wydane przez Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego w dniu 10.08.2007 r.;
- zezwolenie na świadczenie usług obsługi naziemnej na lotnisku użytku publicznego Łódź-Lublinek ULC-LER-1/4021-00057/2008-01 wydane przez Urząd Lotnictwa Cywilnego w dniu 02.02.2009 r. - Kat. 1,2,3,5,6,8,9,10;
- certyfikat Agenta Obsługi Naziemnej wydany przez Urząd Lotnictwa Cywilnego z dnia 29.08.2016 r. nr PL-0H/13, ważny do 28.08.2019 r.;
- zezwolenie na świadczenie usług obsługi naziemnej ULC-LER-1/4021-0023/03/12 z dnia 05.05.2012 r. ważne na okres 30 lat - Kat. 4.
- europejski certyfikat lotniska użytku publicznego nr PL/EPLL/001 zgodnie z rozporządzeniem (WE) nr 216/2008 Parlamentu Europejskiego i Rady oraz rozporządzeniem wykonawczym Komisji (WE) nr 139/2014.

W dniach 13–16 listopada 2018 r. zespół inspektorów Urzędu Lotnictwa Cywilnego przeprowadził okresową kontrolę zgodności w zakresie spełniania ustalonych wymogami prawa wymagań potrzebnych do wydania i utrzymania ważności posiadanego certyfikatu. Kontrola obejmowała 25 obszarów funkcjonalnych lotniska.

Inspektorzy zidentyfikowali 9 nieprawidłowości (wszystkie poziomu 2, a więc nie mające znaczenia krytycznego dla bezpieczeństwa operacji lotniczych) wyznaczając jednocześnie terminy do ich usunięcia. Do dnia 31 grudnia 2018 r. zgłoszono usunięcie 4 nieprawidłowości. Pozostałe nieprawidłowości albo usunięto w okresie pomiędzy 31.12.2018 r. a dniem sporządzenia niniejszego dokumentu (1 nieprawidłowość) albo też są w trakcie planowego ich usuwania (4 nieprawidłowości).

Waga punktowa zidentyfikowanych nieprawidłowości skutkuje objęciem lotniska Łódź – Lublinek 12-to miesięcznym cyklem kontroli okresowych w zakresie spełniania wymagań potrzebnych do utrzymania ważności posiadanego certyfikatu.





Ponadto działy pionu operacyjnego poddawane były następującym audytom i kontrolom zewnętrznym:

• **Służba Ochrony Lotniska:**

- Kontrola sprawdzająca z zakresu ochrony przeprowadzona w dniach 21 – 22.02.2018 r. przez Inspektorów ULC. Kontrolowano 7 obszarów. W 4 obszarach pełna zgodność, w 3 zgodność z požądanymi usprawnieniami niewymagającymi sporządzania programów naprawczych. Wszystkie usprawnienia zrealizowane.
- Kontrola zarejestrowanego Agenta przeprowadzona w dniach 19 – 20.12.2018 r. przez Inspektorów ULC. Kontrolowano wdrożenie działań naprawczych przesłanych pismem L.dz.20180227.153.SEC.JH. Protokół pokontrolny nie został jeszcze przesłany.

• **Dział Obsługi Naziennej:**

- Kontrola dokumentacji planowania załadunku Ryanair (styczeń, luty, kwiecień, czerwiec, sierpień).
- Audyt – w ramach ciągłego nadzoru operacyjnego nad posiadaczem Certyfikatu Agenta Obsługi Naziennej AHAC (16–17.01.2018 r.). Z dniem 20.04.2018 r. wszystkie niezgodności zostały zamknięte wraz z uzyskaniem zatwierdzenia zmiany 3 do Podręcznika Agenta Obsługi Naziennej oraz na podstawie przedstawionych dowodów.
- W dniu 15.06.2018 r. przeprowadzono kontrolę przez przedstawicieli linii EnterAir. Niezgodności zostały usunięte w terminie do 18.07.2018 r.
- Wielokrotne kontrole przedstawicieli przewoźnika Lufthansa (20.09.2018 r., 16.10.2018 r., 29-31.10.2018 r., 20.11.2018 r.) wszystkie zgłaszane uwagi usuwane są niezwłocznie.

Zgodnie z umową Spółki przedmiotem działalności Spółki jest:

- 51.1 Transport lotniczy pasażerski
- 51.21 Transport lotniczy towarów
- 52.1 Magazynowanie i przechowywanie towarów
- 52.23 Działalność usługowa wspomagająca transport lotniczy
- 52.24 Przeładunek towarów
- 55.1 Hotele i inne obiekty zakwaterowania
- 56.1 Restauracje i pozostałe placówki gastronomiczne
- 56.21 Przygotowywanie i dostarczanie żywności dla odbiorców zewnętrznych (katering)
- 68.2 Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi
- 73.1 Reklama
- 77.35 Wynajem i dzierżawa środków transportu lotniczego
- 79.1 Działalność agentów i pośredników turystycznych oraz organizatorów turystyki
- 79.9 Pozostała działalność usługowa w zakresie rezerwacji i działalności z nią związane
- 84.25 Ochrona przeciwpożarowa
- 41.1 Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków
- 41.2 Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieskalnych
- 42.1 Roboty związane z budową dróg kołowych i szynowych
- 42.2 Roboty związane z budową rurociągów, linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych
- 42.9 Roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej
- 43.12 Przygotowanie terenu pod budowę
- 43.2 Wykonywanie instalacji elektrycznych, wodno-kanalizacyjnych i pozostałych instalacji budowlanych
- 43.3 Wykonywanie robót budowlanych wykończeniowych
- 46.12 Działalność agentów zajmujących się sprzedażą paliw, rud, metali i chemikaliów przemysłowych
- 46.71 Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych
- 47.19 Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach
- 49.32 Działalność taksówek osobowych
- 85.59.B Pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej niesklasyfikowane
- 85.60.Z Działalność wspomagająca edukację.
- 80.10.Z Działalność ochroniarska, z wyłączeniem obsługi systemów bezpieczeństwa,
- 80.20.Z Działalność ochroniarska w zakresie obsługi systemów bezpieczeństwa,
- 74.90.Z Pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana.

**Sytuacja wewnętrzna Spółki (obsługiwane połączenia, dane wielkościowe ruchu lotniczego)**

Plan działalności na rok 2018 przewidywał:

- 1) Utrzymanie ciągłej zdolności operacyjnej lotniska, w tym również płynności finansowej;





- 2) Rozwój siatki połączeń przewoźników niskokosztowych – stały wzrost liczby kierunków i siatki połączeń – od sezonu zimowego 2019/2020 (W19);
- 3) Włączenie kolejnego przewoźnika regularnego od sezonu letniego 2019 (S19)
- 4) Optymalizacja wykorzystania operacyjnego i pozaoperacyjnego majątku Spółki (sprzedaż, najem, dzierżawa przestrzeni komercyjnych i reklamowych oraz zbędnego majątku Spółki);
- 5) Zwiększenie wielkości obsługiwanego frachtu oraz rozwój usług oferowanych przez Dział Cargo;
- 6) Zwiększenie ilości odprawianych lotów czarterowych cargo;
- 7) Rozwój czarterów wakacyjnych we współpracy z wiodącymi touroperatorami.

Ponadto na 2018 rok przewidziane były następujące działania w obszarze polityki handlowej lotniska:

- 1) zmiana cennika usług lotniskowych,
- 2) podejmowanie działań marketingowych zmierzających do ocieplenia wizerunku lotniska w środowisku łódzkiego biznesu, kultury i „branży lotniczej” mające na celu zaistnienie w świadomości społeczności lokalnej jako miejsca, które warto odwiedzić i z którego usług warto korzystać,
- 3) przeprowadzenie dialogu technicznego sprawdzającego możliwości zlecenia zarządzania parkingiem firmom zewnętrznym.

### Ruch lotniczy regularny

W roku 2018 uruchomione zostały dwa nowe połączenia liniami regularnymi. W marcu 2018 r. linia lotnicza Lufthansa rozpoczęła operowanie na trasie do Monachium, a do Aten od maja 2018 r. rozpoczęła latać linia lotnicza Ryanair.

Tabela 3. Ruch lotniczy pasażerski komunikacyjny w latach 2017-2018.

Rok	Liczba pasażerów na lotach regularnych			Liczba pasażerów na lotach czarterowych (rejsowych i specjalnych)	Liczba pasażerów na lotach przekierowanych	Liczba pasażerów ogółem	Liczba operacji lotniczych
	Przewoźnicy tradycyjni	Przewoźnicy niskokosztowi	Ogółem				
2017	18 732	185 944	204 676	2 169	532	207 377	1 742
2018	11 575	192 524	204 099	12 861	466	217 426	1 564

Kontynuowane było uczestnictwo przedstawicieli Portu Lotniczego Łódź w najważniejszych targach/konferencji w branży lotniczej – Routes, w kwietniu Routes Europe 2018 w Bilbao oraz we wrześniu World Routes 2018 w Guangzhou (Chiny). Głównym celem tych wyjazdów było dalsze pozyskiwanie kontaktów w świecie lotniczym oraz kontynuowanie rozmów z już poznanymi przewoźnikami.

Oprócz prezentacji miasta i regionu na wyżej wymienionych targach w 2018 roku, na których co roku obecna jest zawsze cała branża lotnicza trwały intensywne rozmowy mające na celu zwiększenie oferty łódzkiego lotniska m. in. z takimi przewoźnikami Ryanair, Wizzair, EasyJet, Air France czy Ukraine International Airlines.

### Ruch lotniczy czarterowy

Do oferty Portu Lotniczego Łódź powróciły w 2018 roku czartery wakacyjne. Bardzo dobre wyniki sezonu czarterowego w 2018 roku, poskutkowały sfinalizowaniem umów z nowymi touroperatorami Neckermann i TUI, oraz powiększeniem oferty operującego już z łódzkiego lotniska touroperatora Rainbow, utrzymana została też oferta Coral Travel (Wezyr Holidays).

W sezonie LATO 2018 ruch czarterowy rejsowy na poszczególnych kierunkach kształtował się następująco:

Tabela 4. Loty czarterowe (rejsowe) w 2018 roku

Kraj	Miejsce	Konsolidator	Dzień tygodnia	Ilość operacji	Liczba miejsc	Maksymalna Liczba
Bulgaria	Burgas	Rainbow Tours	piątek.	15	189	4 902
Turcja	Anatاليا	Coral Travel/Wezyr	środa.	17	219	5 103



## Ruch lotniczy podsumowanie

W 2018 roku Port Lotniczy Łódź obsłużyło ponad 217 tys. pasażerów. Zanotowaliśmy pierwszy wzrost ruchu pasażerskiego od 2015 roku. To wzrost o prawie 5 proc. w porównaniu z 2017 rokiem.

## Nowy cennik usług lotniskowych

Po kilkumiesięcznym etapie uzgodnień i negocjacji z Urzędem Lotnictwa Cywilnego w dniu 13 czerwca 2018 r. podpisano ogłoszenie nr 21 Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego w sprawie opłat lotniskowych na lotnisku Łódź-Lublinek. W związku z powyższym nowa taryfa opłat lotniskowych na lotnisku Łódź-Lublinek weszła w życie w dniu 15 czerwca 2018 r. Tym samym zmieniono cennik z 2007 roku dostosowując go do zmian, które zaszły na krajowym rynku lotniczym i dopasowano ceny za usługi świadczone przez Port do warunków rynkowych.

## Działalność cargo

W 2018 roku utrzymany został trend wzrostowy w zakresie wielkości obsługowanego frachtu, obsłużono 8.270 ton, co stanowiło wzrost rok do roku o 2,67%.

**Tabela 5 Ilość obsługowanego frachtu w latach 2012-2018**

(przesyłki, których LCJ było portem wylotu, portem docelowym lub portem tranzytowym wskazanym na IATA AWB lotniczym liście przewozowym)

ROK	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tonaż cargo [tony]	1.047	3.199	5.703	6.597	6.745	8.055	8.270
Zmiana rok do roku	-	205,5%	78,24%	15,68%	2,24%	19,42%	2,67%

### Do kluczowych wydarzeń w działalności cargo w 2018 r. należały:

- audyt ULC dotyczący obsługi materiałów niebezpiecznych – styczeń 2018 r.;
- wprowadzenie opłaty za rozszerzoną kontrolę bezpieczeństwa – kwiecień 2018 r.;
- audyt przeprowadzany przez przedstawiciela linii lotniczej Swiss World Cargo – czerwiec 2018 r.;
- wprowadzenie do użytku pierwszego modułu systemu IT Cargo – sierpień 2018 r.;
- audyt przeprowadzany przez przedstawiciela linii lotniczej KLM, Air France – październik 2018 r.;
- oddanie do użytkowania nowej infrastruktury cargo – październik 2018 r.;

15-go października 2018 r oddana została do użytku nowa infrastruktura przeznaczona do obsługi frachtu. Do użytku oddano nowy powiększony plac manewrowy wraz z parkingiem dla aut ciężarowych, nowy budynek magazynowy o powierzchni 450 m<sup>2</sup> oraz magazyn o powierzchni 20 m<sup>2</sup> przeznaczony do przechowywania przesyłek o temperaturze kontrolowanej. Nowy budynek pełni funkcję magazynu recepcyjnego dla frachtu obsługiwane przez Port Lotniczy Łódź. Pozwoliło to na znaczne skrócenie czasu oczekiwania na rozładunek frachtu, co było wskazywane przez klientów cargo jako główny problem na łódzkim lotnisku. Dodatkowo nowy budynek pozwolił na zwiększenie przepustowości infrastruktury cargo, jest on używany jako główny magazyn do obsługi frachtu (ładunków i poczty) nie wymagającego kontroli bezpieczeństwa.

Dodatkowo nowa infrastruktura zapewniła:

- zwiększenie poziomu jakości oferowanych usług,
- zwiększenie poziomu bezpieczeństwa pracy,
- dostosowanie infrastruktury do obecnych wymagań przepisów z zakresu prowadzenia kontroli bezpieczeństwa frachtu.
- rozwój przez KLM bezpośredniego połączenia RFS do AMS – październik 2018 r.;
- nowe połączenie Air France w LCJ – październik 2018 r.;
- rozpoczęcie obsługi przesyłek Poczty Polskiej przy współpracy z SAS Cargo – listopad 2018 r.;
- kontrola Urzędu Celno-Skarbowego – grudzień 2018 r.;
- audyt pokontrolny ULC zarejestrowanego agenta w zakresie przeprowadzania kontroli bezpieczeństwa – grudzień 2018 r.
- zwiększenie ilości obsługiwanych przesyłek on-board – 2018 r.



**Działania związane z rozwojem biznesu i połączeń**

W 2018 r. kontynuowane było uczestnictwo przedstawicieli Portu Lotniczego Łódź w najważniejszych targach/konferencji w branży lotniczej – Routes, w kwietniu Routes Europe 2018 (Bilbao, Hiszpania, 22-24 kwietnia 2018 r.) oraz we wrześniu World Routes 2018 w Guangzhou (Guangzhou, Chiny, 15-18 września 2018 r.). Dodatkowo w Bilbao oprócz oficjalnych spotkań z przewoźnikami, Port prezentował się na własnym stoisku. Lotnisko miało również swoich przedstawicieli na międzynarodowych targach turystycznych w Berlinie (ITB). Głównym celem tych wyjazdów było dalsze pozyskiwanie kontaktów w świecie lotniczym oraz kontynuowanie rozmów z już poznanymi przewoźnikami. Dzięki uczestnictwu w tych wydarzeniach nie tylko lotnisko, ale też miasto Łódź stało się bardziej rozpoznawalne w Europie i na świecie.

W 2018 realizowana była umowa z firmą doradczą ASM. Współpraca zaczęła się w styczniu od wizyty studyjnej przedstawicieli firmy ASM w Łodzi podczas, której odbył się szereg spotkań z przedstawicielami Wspólników, izb handlowych, łódzkiego biznesu, branży turystycznej i hotelarskiej, agencji wspierających rozwój przedsiębiorczości oraz tour operatorów i biur podróży. Dzięki temu powstał dokument Market Assessment (Analiza rynku), który pokazywał potencjał miasta oraz wskazywał drogi rozwoju połączeń lotniczych. W ramach tej współpracy przygotowane również zostały analizy i nowe materiały handlowe dla przewoźników oraz zorganizowane zostały spotkania z przewoźnikami w ich siedzibach (m.in. BMI oraz UIA). Przedstawiciele ASM wspierali również delegatów Portu na spotkaniach z przewoźnikami podczas Targów Routes Europe, World Routes i ITB.

Przez cały rok prowadzone były kampanie marketingowe, które wspomogły wypromowanie i zwiększenie sprzedaży nowych połączeń linii Ryanair do Aten i Lufthansa do Monachium oraz kierunków czarterowych z łódzkiego lotniska – Bułgaria (Rainbow Tours) oraz Turcja (Coral Travel Wezyr Holidays).

Dodatkowo w związku z rozpoczęciem operowania Lufthansa w dniu 28 marca 2018 r. zorganizowany został duży wizerunkowy event na ok. 300-400 osób, na który zaproszeni zostali przedstawiciele środowisk opiniotwórczych, biznesu i polityki oraz ambasady oraz pierwsi pasażerowie Lufthansy przywiezieni z Monachium.

Dodatkowym elementem naszej współpracy ze światem biznesu było zorganizowanie w ramach XI Europejskiego Forum Gospodarczego – Łódzkie 2018 panelu dyskusyjnego „Lotnisko musi być sexy”. Podczas forum razem z linią lotniczą Lufthansa aktywnie promowane było połączenie Łódź – Monachium.

W zakresie lokali komercyjnych (duty free) najistotniejszą zmianą było zakończenie umowy z firmą Keraniss oraz podpisanie umowy na wyłączność z firmą Lagardere, która spowodowała dodatkowy miesięczny przychód oraz coroczną perspektywę waloryzacji czynszu o procentowy wzrost ruchu.

Pod koniec 2018 roku ogłoszony został konkurs ofert wraz z negocjacjami na wyposażenie i zarządzanie ogólnodostępnym parkingiem dla samochodów osobowych. Rozstrzygnięcie konkursu planowane jest na pierwszą połowę roku 2019.

**Tabela 6 Przychody z działalności pozalotniczej w latach 2017-2018**

L.p.	Wyszczególnienie	Rok 2017 [tys PLN]	Rok 2018 [tys PLN]
1	Najem i dzierżawa	2 890	3 233
2	Parking	353	374
3	Reklama	154	195
4	Pozostała sprzedaż	654	788
5	Prowizje (komercja+paliwo)	253	228

**Dodatkowe źródła przychodów**

Przez cały rok kontynuowane były projekty Wycieczek po lotnisku oraz Urodzin na Lotnisku, które niezmiennie od kilku lat cieszą się dużym zainteresowaniem i stanowią dodatkowe źródło przychodów.

W czerwcu wystartował LCJ Escape – gra terenowa połączona z escape room'em, który dzięki dużej popularności przyniósł dodatkowe przychody dla Portu.

Pod koniec 2018 roku rozpoczęły się rozmowy z firmą Bartolini Air o wynajęcie większości z oferowanej powierzchni Terminala GA. Bartolini Air planuje przeniesienie do budynku swojej szkoły pilotów oraz stworzenie w nim centrum lotów biznesowych. Rozmowy zostaną sfinalizowane w 2019 roku.





d. zmiany struktury organizacyjnej w ciągu roku obrotowego w poszczególnych obszarach działalności Spółki. Zmiana Regulaminu Organizacyjnego oraz struktury organizacyjnej obowiązujących od 21 maja 2018 roku, w stosunku do obowiązujących dotychczas polegała na:

- utworzeniu stanowiska Zastępcy Dyrektora Portu, współodpowiedzialnego za pion operacyjny,
- przeniesieniu w struktury pionu handlowego Działu IT oraz Działu Projektów i Przetargów,
- połączeniu Działu Sprzedaży z komórkami usług lotniskowych, pozalotniskowych i marketingu w jeden Dział Rozwoju Połączeń i Biznesu,
- przejściu księgowości przez Dział Finansowo-Księgowy,
- utworzeniu stanowiska Inspektora Ochrony Danych (IOD) w związku z wejściem w życie z dniem 25 maja 2018 roku (RODO) Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) o ochronie danych,
- przeniesieniu obszaru odpowiedzialności za ochronę środowiska z Działu Służby Operacyjnej do Działu Eksploatacji Lotniska.

Zmiana struktury nie miała wpływu i nie dotyczyła osób na kluczowych operacyjnych stanowiskach zarządzania, tj. stanowisku Kierownika Odpowiedzialnego, Kierownika ds. Bezpieczeństwa - Safety Managera, Kierownika ds. monitoringu spełnienia wymagań - Compliance Monitoring Managera.

#### 1.4 Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki:

##### 1.4.1 zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec roku w podziale na pracowników produkcyjnych i nieprodukcyjnych (w osobach i w etatach)

Średnie zatrudnienie w 2018 roku w poszczególnych miesiącach z wyszczególnieniem osób, etatów oraz długotrwałych nieobecności niepłatnych (urlopów bezpłatnych, wychowawczych oraz służby wojskowej), a także zmiany w zakresie ilości etatów w ujęciu 2018 rok do 2017 roku oraz w stosunku do poprzedniego miesiąca 2018 roku przedstawia poniższa tabela.

Tabela 7. Średnioroczne zatrudnienie w 2018 roku.

M-c	2018			2017		% zmiana (etaty)	
	osoby	etaty	nieobecności niepłatne os. / et.	Osoby	etaty	w stosunku do poprzedniego miesiąca (2018r.)	2018r. do 2017r.
styczeń	245	234,36	5 / 4,25	282	272,1	-0,44%	-13,87%
luty	245	234,30	6 / 5,25	278	267,9	-0,03%	-12,54%
marzec	243	232,30	6 / 5,25	282	271,8	-0,85%	-14,53%
kwiecień	244	233,72	5 / 4,5	281	273,1	0,61%	-14,42%
maj	246	235,29	5 / 4,5	274	261,6	0,67%	-10,06%
czerwiec	243	232,67	5 / 4,5	267	254,9	-1,11%	-8,72%
lipiec	243	233,42	5 / 4,5	262	249,9	0,32%	-6,59%
sierpień	242	232,00	5 / 4,5	258	247,8	-0,61%	-6,38%
wrzesień	240	230,08	5 / 4,5	257	249,8	-0,83%	-7,89%
październik	241	231,16	5 / 4,5	252	245,0	0,47%	-5,65%
listopad	249	238,60	5 / 4,5	246	234,6	3,22%	1,71%
grudzień	252	241,00	5 / 4,5	247	235,4	1,01%	2,38%
średnio	244	234,075	5,3 / 4,71	266	255,33		-8,32%

Zatrudnienie na dzień **31 grudnia 2018 r.** wynosiło 254 osoby na 242,5 etatach, w tym:

- 160 osób na 152,25 etatach (62,78 %) - stanowiska robotnicze (produkcyjne),
- 94 osoby na 90,25 etatach (37,22 %) - stanowiska administracyjne (nieprodukcyjne).

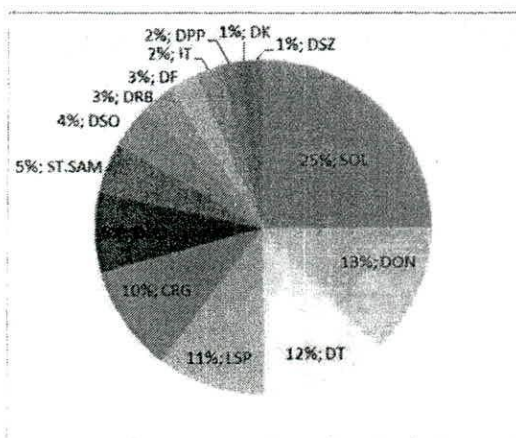
W Spółce funkcjonuje również podział personelu na operacyjny oraz nieoperacyjny. Pracownicy operacyjni bezpośrednio odpowiedzialni są za utrzymanie technicznej infrastruktury lotniska w sprawności operacyjnej, zarządzanie ruchem naziemnym, zapewnienie bezpieczeństwa oraz obsługę naziemną samolotów, pasażerów i załóg.

Procentowy udział obu grup to:

- 219 osób na 209,25 etatach (86,29 %) - stanowiska operacyjne,
- 35 osób na 33,25 etatach (13,71 %) - stanowiska nieoperacyjne.



## ZATRUDNIENIE W SPÓŁCE W 2018 ROKU



SOL	- Służba Ochrony Lotniska
DON	- Dział Obsługi Nziemnej
DT	- Dział Techniczny, w tym: sekcja sprzątająca, obsługa parkingów
LSP	- Lotniskowa Straż Pożarna
CRG	- Dział Cargo
DEL	- Dział Eksploatacji Lotniska
ST.SAM	- Pełnomocnicy, Dyrektorzy, st. Samodzielne, Biuro Zarządu
DSO	- Dział Służby Operacyjnej
DRB	- Dział Rozwoju Połączeń i Biznesu, w tym: ust. lotniskowe, pozalotniskowe, marketing
DFK	- Dział Finansowo-Księgowy
IT	- Dział IT
DPP	- Dział Projektów i Przetargów
DSZ	- Dział Szkoleń i Doskonalenia Zawodowego
DK	- Dział Kadry

### 1.4.2 Przedsięwzięcia z zakresu zmiany zatrudnienia i jego struktury.

Pomimo wzrostu zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2018 roku w stosunku do stanu na dzień 31 grudnia 2017 roku, przeciętne zatrudnienie w 2018 roku było o ponad 8% niższe niż w roku 2017.

Głównym czynnikiem determinującym wzrost zatrudnienia w Spółce na przestrzeni 2018 roku był insourcing usług sprzątania, utrzymania czystości i higieny na terenach wewnętrznych i zewnętrznych Portu Lotniczego Łódź oraz sprzątania na pokładach statków powietrznych w ramach usług świadczonych na rzecz przewoźników. W związku z przeprowadzonym rozeznaniem rynku usług sprzątania w lipcu 2018 roku i szacowanym wzrostem rocznych kosztów o ponad 70 tys. zł, co stanowiło 15% kosztów za 2018 rok, a dodatkowo niską oceną jakości świadczonych usług zdecydowano o przejęciu zadań wewnątrz Spółki. Uzasadnieniem rezygnacji z usług zewnętrznej firmy sprzątającej i przejęcie zadań w tym zakresie przez utworzoną w IV kwartale 2018 roku wewnętrzną sekcję sprzątającą było:

- uniknięcie wzrostu kosztów usług zewnętrznych, które dotychczas były niższe niż koszt zatrudnienia własnych pracowników (wzrost szacowanych na 2019 rok kosztów o 57% w stosunku do kosztów za 2016 rok, o 24% w stosunku do kosztów za 2017 rok, 15% w stosunku do kosztów za 2018 rok),
- utrzymanie właściwych standardów czystości na lotnisku,
- oraz podniesienie jakości świadczonych usług w tym zakresie, m.in. przewoźnikom, najemcom powierzchni itp.

Sekcja sprzątająca funkcjonująca w ramach Działu Technicznego ma liczyć 12 pracowników, którzy będą utrzymywać w czystości ponad 35 tysięcy metrów kwadratowych powierzchni użytkowej budynków (tylko Terminal pasażerski ma powierzchnię 26,5 tys. m<sup>2</sup>, a dodatkowo są m.in. Zaplecze warsztatowo garażowe, Strażnica LSP, Terminal GA, Budynek kontroli wejść na płytę lotniska BRAMA -B1, B3, Hangar Cargo, Magazyn Cargo) oraz tereny zewnętrzne przed terminalami, parkingi itp. Z uwagi na bardzo niską podaż pracy jak występowała na rynku pracy w 2018 roku m.in. w tej grupie zawodowej, pomimo nieustannie prowadzonej rekrutacji spośród planowanych 12 osób, na dzień 31 grudnia 2018 roku zatrudnionych było 10 osób, z czego 2 osoby trwale nieobecne z powodu choroby. Ponadto zatrudnienie w tej grupie stanowisk charakteryzuje bardzo wysoka rotacja personelu.

Inne zmiany w zatrudnieniu to:

- wzrost zatrudnienia w Dziale Obsługi Nziemnej o 1 etat (2 osoby po ½ etatu) w związku z kontynuacją współpracy ze stażystami odbywającymi w Porcie Lotniczym ponad 6-miesięczny staż oraz realizacją obowiązku wynikającego z umowy o organizację stażu dla bezrobotnych zawartej pomiędzy Spółką a Powiatowym Urzędem Pracy,
- wzrost zatrudnienia w Dziale Cargo w związku z oddaniem w użytkowanie dodatkowej powierzchni magazynowej, a także uruchomieniem zmiany nocnej w celu wydłużenia godzin otwarcia lotniska dla klientów w zakresie przewozów cargo,
- zmiana liczby zatrudnionych w Dziale Eksploatacji Lotniska wynika z przeniesienia z Działu Służby Operacyjnej zadań z zakresu ochrony środowiska,
- zmiana liczby zatrudnionych w Dziale Finansowym wynika z przejęcia księgowości z firmy zewnętrznej, a także przeniesienia z Działu Obsługi Nziemnej zadań m.in. w zakresie rozliczania i fakturowania opłat lotniskowych, handlingowych i innych kosztów przewoźników oraz obsługi zaległych płatności od przewoźników i użytkowników lotniska,
- utworzenie nowej jednostki organizacyjnej, tj. Działu Rozwoju Połączeń i Biznesu, realizującej zadania z zakresu usług lotniskowych, pozalotniskowych oraz marketingu i zatrudnienie pracownika wykonującego m.in. obowiązki grafika komputerowego realizowane dotychczas przez firmę zewnętrzną.





W zakresie działalności lotniskowego Ośrodka Szkoleniowego (Działu Szkoleń i Doskonalenia Zawodowego) w roku 2018:

- 1) przeszkolono łącznie 1365 osób (w tym 603 pracowników lotniska i 762 osoby od klientów zewnętrznych);
- 2) łącznie przeprowadzono 235 szkoleń.

Dzięki optymalizacji struktury zatrudnienia dokonanej w czwartym kwartale 2017 r. koszty funkcjonowania Ośrodka szkoleniowego w 2018 roku zostały zredukowane o ok. 22% względem roku poprzedniego. Ośrodek Szkoleniowy wykorzystuje również potencjał pracowników innych działów (Działu Obsługi Naziemnej, Działu Służby Operacyjnej, Lotniskowej Straży Pożarnej, Zespołu Kontroli Jakości), którzy prowadzą poszczególne moduły szkoleniowe w danych typach oferowanych szkoleń, co wpływa na urozmaicenie oferty Ośrodka.

W zakresie polityki zakupowej, postępowań przetargowych oraz zawieranych umów rok 2018 przedstawiał się następująco:

- 1) przeprowadzono 214 postępowań zakupowych, w tym:
  - a) 13 konkursów,
  - b) 125 zapytań ofertowych,
  - c) 52 aukcje elektroniczne,
  - d) 5 postępowań w trybie negocjacji,
  - e) 1 postępowanie w trybie przetargu nieograniczonego,
- 2) zrealizowano 222 wnioski zakupowe (w tym 14 wniosków anulowano, 1 wniosek nie został zatwierdzony),
- 3) zawarto 311 umów, w tym:
  - a) 40 aneksów,
  - b) 52 porozumienia (w tym 13 rozwiązujących),
  - c) 1 list intencyjny,
  - d) 2 NDA.

Wraz z rocznym sprawozdaniem o udzielonych zamówieniach publicznych w 2018 r., składanym do Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych, podsumowany został łączny poziom oszczędności, które przyniosły postępowania prowadzone w formie aukcji elektronicznej – poziom oszczędności wynosi średnio **10%**, a oszczędności kwotowo wynoszą ponad **308 297,23 zł (netto)**, przy jednoczesnej łącznej wartości zamówień skierowanych do postępowań elektronicznych szacowanych na **2 947 346,02 zł (netto)**.

- 1) Zgodnie z rocznym sprawozdaniem o udzielonych zamówieniach publicznych w 2018 r.: udzielono zamówień sektorowych (o wartości powyżej progów określonych w art. 4 pkt 8 ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych i poniżej progów określonych w przepisach wydanych na podstawie art. 11 ust. 8 ustawy) o łącznej wartości **3 830 660,30 zł**, w tym:
  - a) w zakresie robót budowlanych – 0 zł,
  - b) w zakresie usług – 1 633 631,25 zł,
  - c) w zakresie dostaw – 2 197 029,05 zł,
- 2) zamówień o wartości poniżej progów określonych w art. 4 pkt 8 ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych w łącznej kwocie **3 366 277,38 zł**,
- 3) zamówień ustawowych powyżej kwot określonych w art. 11 pkt 8 ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych powyżej progów unijnych w łącznej kwocie **952 885,70 zł**.

## 1.2 Informacje o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują w cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

*Nie dotyczy – w 2018 roku Spółka nie nabywała udziałów własnych.*

## 1.3 Struktura organizacyjna:

- a. zakłady produkcji podstawowej i ich zatrudnienie  
*Do 20 maja 2018 r. obowiązywała struktura organizacyjna zatwierdzona Uchwałą Rady Nadzorczej nr 16/2016 z dnia 14 listopada 2016 r. W dniu 30 marca 2018 r. Rada Nadzorcza Uchwałą nr 7/2018 zatwierdziła przyjęty przez Zarząd Spółki w dniu 29 marca 2018 roku Regulamin Organizacyjny wraz ze strukturą organizacyjną, który wszedł w życie 21 maja 2018 roku Zarządzeniem Prezesa Zarządu nr 23/2018 po przeprowadzeniu procedury zarządzania zmianą wymaganej przepisami Prawa Lotniczego.*
- b. wydziały produkcji pomocniczej i ich zatrudnienie  
*Nie dotyczy – Spółka nie posiada wydziałów produkcji pomocniczej.*
- c. schemat organizacyjny Spółki z uwzględnieniem posiadanych oddziałów (zakładów)  
*Nie dotyczy – Spółka nie posiada oddziałów.*





Ponadto w 2018 roku planowane było, jednak z uwagi na przedłużające się negocjacje dotyczące warunków współpracy, nie zostało zrealizowane przekazanie firmie zewnętrznej zarządzania parkingami wraz z ich obsługą, będącego w kompetencjach Działu Technicznego.

Na przestrzeni 2018 roku zatrudnienie w Spółce zwiększyło się o 10,45 etatów, co stanowi 4,5% liczby pracowników zatrudnionych na dzień 1 stycznia 2018 roku. Szczegółowy stan zatrudnienia na dzień 1 stycznia oraz 31 grudnia 2018 roku oraz zmiany w tym zakresie, w podziale na poszczególne komórki organizacyjne Spółki przedstawia poniższa tabela.

Tabela 8. Stan zatrudnienia na dzień 01-01-2018 oraz 31-12-2018 roku

Jednostka organizacyjna	Liczba etatów	Liczba etatów	% udział	zmiana
	01.01.2018	31.12.2018		
SOL - Służba Ochrony Lotniska	63	60,5	24,95%	-2,5
DON - Dział Obsługi Naziennej	30	31	12,78%	1
DT - Dział Techniczny	18,25	29,25	12,06%	11
LSP - Lotniskowa Straż Pożarna	26,5	25,5	10,52%	-1
CRG - Dział Cargo	22,75	25	10,31%	2,25
DEL - Dział Eksploatacji Lotniska	18	19	7,84%	1
DSO - Dział Służby Operacyjnej	11	10	4,12%	-1
ST.SAM - Pełnomocnicy, Dyrektorzy, st. samodzielne	9,8	9	3,71%	-0,8
DF - Dział Finansowy	4,5	6,75	2,78%	2,25
IT - Dział IT	7	6	2,47%	-1
DRB - Dział Rozwoju Połączeń i Biznesu	4,75	5,75	2,37%	1
DPP - Dział Projektów i Przetargów	4	4	1,65%	0
BZ - Biuro Zarządu	4,5	3,75	1,55%	-0,75
DSZ - Dział Szkoleń	3	3	1,24%	0
DK - Dział Kadr	3	3	1,24%	0
w likwidacji	2	1	0,41%	-1
<b>Łącznie:</b>	<b>232,05</b>	<b>242,5</b>	<b>100,00%</b>	<b>10,45</b>
Bez pracowników na urloпах wychowawczych oraz bezpłatnych:	227,80	238		
Pracownicy Operacyjni			85,05%	9,75
Pracownicy Administracji			14,95%	0,70

Stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2018 rok różni się od planowanego z powodu dużej rotacji personelu. Wskaźniki ujemne, poza stanowiskiem w likwidacji, oraz niższy od planowanego wzrost zatrudnienia w Dziale Technicznym i Dziale Cargo również spowodowane są fluktuacją personelu, a nie likwidacją stanowisk pracy.

Na przestrzeni 2018 roku do pracy w Spółce przyjętych zostało 39 osób, a umowę o pracę zakończyły 33 osoby.

6,1 % rozwiązanych umów nastąpiło z inicjatywy pracodawcy, tj. z 1 osobą z zachowaniem okresu wypowiedzenia oraz z 1 osobą bez zachowania okresu wypowiedzenia, w związku z długotrwałą nieobecnością spowodowaną chorobą,

84,8 % rozwiązanych umów nastąpiło z inicjatywy pracownika, w tym:

- za porozumieniem stron – 48,5 %

- w trybie wypowiedzenia umowy o pracę – 30,3 %.

- w trybie wypowiedzenia umowy o pracę przez pracodawcę, na skutek porzucenia pracy przez pracownika – 6,1 %.

9,1 % umów zostało rozwiązanych z upływem czasu, na jaki były zawarte.

W 2018 roku w Spółce funkcjonował jednoosobowy Zarząd. Funkcję Prezesa Zarządu od 27 kwietnia 2017 r. sprawuje powołana uchwałą Rady Nadzorczej nr 16/2017 pani Anna Midera, zatrudniona na podstawie umowy cywilno-prawnej o świadczenie usług zarządzania Spółką.

W 2018 roku w celu realizacji najprostszych zadań w zakresie obsługi pasażerów podczas odprawy i przygotowania do rejsu zawarte zostały umowy cywilno-prawne z 15 uczniami/studentami. Ponadto na praktyki trwające do 3 miesięcy przyjęto na podstawie bezkosztowych dla lotniska umów, m.in. zgodnie z Ustawą z dnia 17 lipca 2009 roku o praktykach absolwenckich – 20 osób. Przyjęcie uczniów i praktykantów stanowi zarówno korzyść dla nich w postaci zdobytego doświadczenia, jak również wsparcie dla Spółki w bieżących pracach działów, zarówno operacyjnych, jak i administracyjnych.





#### 1.4.3 Krótkie omówienie systemu wynagrodzeń obowiązującego w Spółce, z podaniem średniej miesięcznej płacy brutto w badanym okresie dla poszczególnych stanowisk, w tym wynagrodzeń Zarządu

Koszt wynagrodzeń osobowych w Spółce w 2018 roku wyniósł 11 mln złotych i był o 3,7% wyższy od kosztów wynagrodzeń osobowych w 2017 roku. Koszty wynagrodzeń ogółem w 2018 r. wyniosły 11 566 tys. zł i były wyższe o 3% niż w 2017r. (11 179 tys. zł).

Składniki wynagrodzenia pracowników Spółki to:

- wynagrodzenie zasadnicze określone stałą stawką miesięczną,
- dodatek stażowy w wysokości 1% wynagrodzenia zasadniczego za każdy pełny rok przepracowany w Porcie Lotniczym Łódź, nie więcej jednak niż 10%,
- dodatek frekwencyjny w wysokości 300 zł brutto na miesiąc dla pracowników zatrudnionych w pełnym wymiarze czasu pracy i proporcjonalnie mniejszy w przypadku pracowników zatrudnionych w niepełnym wymiarze czasu pracy, pomniejszany w przypadku absencji chorobowej pracownika nieproporcjonalnie, w następujący sposób:
  - o za pierwszy, drugi i trzeci dzień nieprzerwanej absencji chorobowej – po 10% za każdy dzień,
  - o za czwarty, piąty, szósty, siódmy dzień nieprzerwanej absencji chorobowej – po 5% za każdy dzień,
  - o za ósmy i kolejne dni nieprzerwanej absencji chorobowej – po 3% za każdy dzień.
- dodatek za pracę w porze nocnej,
- dodatek za pracę w godzinach nadliczbowych w przypadkach, kiedy nie ma możliwości odbioru czasu wolnego w zamian za pracę w godzinach nadliczbowych,
- kwartalna premia w wysokości 5% nominalnego wynagrodzenia zasadniczego, z możliwością uznaniowego jej zwiększenia do 15%, wypłacana w miesiącach III, VI, IX, XII,
- dodatek zadaniowy z tytułu okresowego zwiększenia obowiązków służbowych lub powierzenia dodatkowych zadań wykraczających poza zwykły zakres obowiązków na zajmowanym przez pracownika stanowisku oraz zwiększonej odpowiedzialności,
- premia roczna, której wysokość dla pracownika to iloczyn sumy faktycznie uzyskanego za 12 miesięcy dodatku frekwencyjnego (maksymalna suma rocznego dodatku frekwencyjnego wynosi 3600 zł) oraz stawki procentowej równej ilości przepracowanych lat danego pracownika, wypłacana z wynagrodzeniem za miesiąc grudzień,
- premia dedykowana dla poszczególnych jednostek organizacyjnych, uzależniona od uzyskiwanych przed te jednostki efektów finansowych działalności, regulowana odrębnymi regulaminami. 16 listopada 2018 roku wszedł w życie *Regulamin Premiowania Pracowników Działu Szkoleń i Doskonalenia Zawodowego oraz pracowników Spółki realizujących zadania w zakresie szkoleń oferowanych przez Ośrodek Szkoleniowy Portu Lotniczego Łódź*. Regulamin zakłada wypłatę wynagrodzenia o charakterze prowizji od przychodu za zrealizowane przez pracowników Spółki, będących instruktorami, szkolenia komercyjne na rzecz podmiotów zewnętrznych,
- nagroda przyznawana incydentalnie zgodnie z art. 105 kodeksu pracy pracownikom, którzy przez wzorowe wypełnianie swoich obowiązków, przejawianie inicjatywy w pracy i podnoszenie jej wydajności oraz jakości przyczyniają się szczególnie do wykonywania zadań Spółki.

Koszt wynagrodzeń bezosobowych był o 3% niższy od kosztów za rok poprzedni i wyniósł 542,7 tys. zł, w tym:

- wynagrodzenia bezosobowe – 74,9 tys. zł,
- wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej – 197,3 tys. zł,
- wynagrodzenia członków Zarządu – 270,5 tys. zł.

Tabela 9. Średnie miesięczne, faktycznie osiągnięte wynagrodzenie brutto w przeliczeniu na jeden etat

Średnie miesięczne wynagrodzenie	2018	2017	Dynamika w %
Ogółem	4 074,37 zł	3 497,80 zł	116,48 %
Pracownicy	3 995,56 zł	3 421,81 zł	116,77 %
Zarząd	22 544,87 zł	21 601,58 zł	104,37 %

Wzrost faktycznego średniego miesięcznego wynagrodzenia pracowników wynika z wypłaty nowych składników wynagrodzeń na podstawie wprowadzonego w życie od dnia 1 stycznia 2018 roku nowego Regulamin Wynagradzania Pracowników Spółki, który był elementem podpisanego 22 grudnia 2017 r. porozumienia z Zakładową Organizacją Związkową NSZZ Solidarność, kończącego spór zbiorowy trwający od dnia 24 stycznia 2017 roku.

#### 1.4.4. Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową, w tym:

- a. świadczenia na rzecz pracowników



**Tabela 10. Świadczenia na rzecz pracowników w latach 2017-2018.**

Świadczenia na rzecz pracowników	2017	2018	Dynamika
	[PLN]		%
Składki ZUS	2 185 423,39	2 250 745,46	102,99%
Odpis ZFŚS	304 885,40	285 074,56	93,50%
Posiłki regeneracyjne	16 264,95	17 818,67	109,55%
Napoje	436,17	8 425,43	1931,68%
Środki BHP	43	2 608,35	6065,93%
Odzież robocza	129 311,74	260 713,32	201,62%
Szkolenia specjalistyczne	287 881,78	102 372,15	35,56%
Szkolenia ogólne	4 245,00	11 398,07	268,51%
Świadczenia medyczne dodatkowe	230 064,00	163 400,00	71,02%
Pozostałe	10 229,00	2 400,00	23,46%
<b>Razem</b>	<b>3 168 784,43</b>	<b>3 252 666,31</b>	<b>102,65%</b>

- b. zmiany warunków płacy  
Z dniem 1 stycznia 2018 roku w Spółce wprowadzony został nowy Regulamin Wynagradzania Pracowników Spółki, którego elementy opisane zostały w punkcie 1.4.3 powyżej.
- c. zwolnienia grupowe  
Nie dotyczy – w Spółce nie miała miejsca redukcja zatrudnienia.
- d. spory zbiorowe  
Nie dotyczy – w 2018 roku w Spółce nie miały miejsca spory zbiorowe.
- e. rozwiązywanie, zawieszenie, zawarcie zakładowego lub zbiorowego układu pracy  
Nie dotyczy - w Spółce nie zawarto / zawieszono zakładowego / zbiorowego układu pracy.

#### 1.5. Sytuacja majątkowa, w tym:

- a. informacja o stanie prawnym nieruchomości zlokalizowanych na lotnisku, w tym będących we władaniu Spółki na podstawie prawa własności oraz umów dzierżawy zawartych z Urzędem Miasta Łodzi

**Tabela 11. Stan prawny nieruchomości zlokalizowanych na lotnisku**

Użytkownik	Stan prawny	Powierzchnia
Port Lotniczy Łódź im. Wł. Reymonta Sp. z o.o.	Własność PLL	210,4378
	Prawo wieczystego użytkowania	3,2060
	Umowa użyczenia ZDiT-UZ.40192.2.13.1.2018	0,0003
	Umowa dzierżawy ZDiT-UZ.40196.2.3.1.2018	0,3584
	Umowa dzierżawy DM-DM-XIII.6845.332.2017	16,4630
	Umowa dzierżawy DM-DM-XIII.6845.403.2018	0,0131
Aeroklub Łódzki	Własność AŁ	0,7927
Polska Agencja Żeglugi Powietrznej	Własność PAŻP	0,5967
Lotnicze Pogotowie Ratunkowe	Własność LPR	0,5701
<b>RAZEM</b>		<b>232,4381</b>

Stan prawny na dzień: 31 grudnia 2018r.





- b. informacja o realizowanych inwestycjach w danym roku, wielkości poniesionych nakładów, zakupionego sprzętu, zmian w środkach trwałych

W okresie od stycznia do grudnia 2018 r. Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o. poniósł nakłady inwestycyjne w wysokości łącznej ok. 2,435 mln zł na co składają się:

- a) **873 948 zł** w związku z zakończeniem realizacji rzeczowej umowy na zaprojektowanie i budowę 2 linii kablowych SN 15kv oraz zaprojektowanie i budowę oświetlenia przeszkodowego wraz z kablem zasilającym;
- b) **164 792 zł** w związku z prowadzonymi zadaniami dotyczącymi certyfikacji lotniska, w tym:
  - 10 163 zł dotyczy wytyczenia w terenie Drogi Startowej (DS) Grass o wymiarach 1000x60 m;
  - 13 536 zł dotyczy oznakowania identyfikacji Trawiastej Drogi Startowej;
  - 141 050 zł dotyczy dwóch wskaźników kierunku wiatru dla kierunku podejścia „25” i „07”.
- c) **98 732 zł** dotyczące zakupu sprzętu informatycznego oraz oprogramowania;
- d) **1 139 469 zł** na rozbudowę kompleksu cargo, w tym:
  - 22 500 zł dotyczące realizacji ostatniego tj. III etapu wdrożenia programu do elektronicznej obsługi odpraw cargo Fenix;
  - 940 000 zł dotyczące wykonanych, na podstawie umowy nr 139/10-DT-ZNP-17-11/17, zawartej 26 października 2017 r., robót budowy placu manewrowego wraz z niezbędną infrastrukturą oraz przygotowania miejsca posadowienia namiotowej hali magazynowej;
  - 132 012 zł dotyczące II etapu prac konstrukcyjno-montażowych wraz z dostawą całorocznej namiotowej hali magazynowej na podstawie umowy nr 140/5-CRG/16, zawartej 17 listopada 2017 r. oraz porozumienia z 16 sierpnia 2018 r.
  - 17 081 zł dotyczące nadzorów,
  - 27 000 zł dotyczące zakupu kontenera chłodniczego do magazynowania towarów w kontrolowanej temperaturze w zakresie od -30°C do +30°C. Dotychczas użytkowany kontener zapewniał temperatury od 15 °C do 25 °C, ponadto ze względów technicznych planowane jest jego wycofanie z użytkowania. Zakup pozwoli na uatrakcyjnienie oferty dla linii lotniczych i spedycji
  - 876 zł tymczasowe ogrodzenie.
- f) **83 200 zł** dotyczące zakończonych w lutym 2018 r. prac modernizacyjnych systemu chłodniczego terminala pasażerskiego polegających na zmianie usytuowania chłodni wentylatorowych w fosie technicznej;
- g) **272 500 zł** dotyczące zakupu impregnatu hydrofobizującego do zabezpieczenia nawierzchni lotniskowych, na podstawie, zawartej 18 kwietnia 2018 r. umowy nr 52/3-DEL-18-05/18 na dostawę impregnatu hydrofobizującego do betonu;
- h) **74 902 zł**, z tego:
  - 62 880 zł** – awaryjny zakup serwerów wraz z oprogramowaniem na potrzeby Urzędu Celnego w miejsce uszkodzonego sprzętu;
  - 12 102 zł** związane z zakupem sprzętów i wyposażenia.

- Dodatkowo w 2018 r. została wykonana hydrofobizacja nawierzchni lotniskowych na wykonanie której zakupiono materiały o łącznej wartości 272,5 tys. zł oraz wykonano naprawę spękań liniowych i siatkowych warstwy ścieralnej Głównej Drogi Startowej o wartości 151,6 tys. zł (wydatki te zostały ujawnione w kosztach operacyjnych) – również wykazane w tabeli poniżej.

**Łączne wydatki na nakłady inwestycyjne i zadania inwestycyjne wyniosły 2 859 tys. zł.**

#### 1.6. Wielkość i struktura produkcji i sprzedaży, w tym:

- a) polityka asortymentowa, stopień wykorzystania zdolności produkcyjnych, struktura wieku parku maszynowego i zmiany w tym zakresie, informacje o systemach jakości produkcji.

Tabela 12. Przychody Spółki w latach 2017 i 2018

L.P.	Przychody wg rodzaju	2017 [PLN]	Struktura w %	2018 [PLN]	Struktura w %	Dynamika w % 2018/2017
1	Działalność lotniskowa, w tym:	3 393 216	33%	3 386 209	31%	100%
1.1	Działalność lotniskowa kraj	165 400	2%	280 663	3%	170%
1.2	Działalność lotniskowa zagranica	1 379 431	14%	1 420 698	13%	103%
1.3	Usługi handlingowe kraj	134 361	1%	216 971	2%	161%





1.4	Usługi handlingowe zagranica	1 714 023	17%	1 467 877	13%	86%
<b>2</b>	<b>Działalność pozalotniskowa, w tym:</b>	<b>6 760 791</b>	<b>67%</b>	<b>7 494 654</b>	<b>69%</b>	<b>111%</b>
2.1	Cargo	2 365 823	23%	2 461 423	23%	104%
2.2	Najem i dzierżawa	2 890 215	28%	3 233 414	30%	112%
2.3	Parking	354 431	3%	373 507	3%	105%
2.4	Reklama	160 728	2%	195 261	2%	121%
2.5	Pozostała sprzedaż	706 929	7%	1 001 694	9%	142%
2.6	Prowizje (komercja + paliwo)	267 321	3%	227 697	2%	85%
2.7	Sprzedaż towarów	15 344	0%	1 658	0%	11%
	<b>Razem</b>	<b>10 154 006</b>	<b>100%</b>	<b>10 880 863</b>	<b>100%</b>	<b>107%</b>

Omówienie przychodów Spółki w roku 2018 przedstawiono w punkcie 2 niniejszego opracowania.

- b) rentowność brutto i netto liczona jako stosunek wyniku finansowego (brutto i netto) w danej grupie do przychodów ze sprzedaży danej grupy wyrobów bez VAT. zgodnie z metodologią GUS w roku sprawozdawczym i poprzednim.

Tabela 13. Wskaźniki rentowności, płynności oraz zadłużenia Spółki w latach 2017 i 2018

	Wskaźniki rentowności, płynności oraz zadłużenia	2018	2017
1.	Rentowność majątku (ROA)	-7,3%	-9,1%
2.	Rentowność kapitału własnego (ROE)	-18,3%	-24,2%
3.	Rentowność brutto na sprzedaży	-274,2%	-385,8%
4.	Rentowność operacyjna	-234,5%	-329,7%
5.	Rentowność EBITDA	-114,3%	-195,2%
6.	Rentowność brutto	-273,6%	-378,8%
7.	Rentowność netto sprzedaży	-273,6%	-378,8%
8.	Skorygowana rentowność majątku	-6,2%	-7,9%
9.	Wskaźnik płynności bieżącej	46,8%	78,5%
10.	Wskaźnik płynności szybkiej	29,4%	63,0%
11.	Wskaźnik zadłużenia aktywów	58,5%	61,6%

W porównaniu do 2017 r. poprawie uległy wskaźniki rentowności i zadłużenia, natomiast pogorszeniu uległy wskaźniki płynności. Przyczyną poprawy wskaźników rentowności i zadłużenia jest lepszy wynik finansowy Spółki niż w roku 2017. W efekcie ponoszonych strat na działalności podstawowej, wskaźniki rentowności pozostają nadal niezadowolające. W przypadku wskaźników płynności na koniec 2018 i 2017 należy wziąć pod uwagę, że w zobowiązaniach krótkoterminowych znajdują się zapadalne w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego zapłaty zobowiązań z tytułu emisji obligacji, które zabezpieczone są wpłatami od Wspólników z tytułu podwyższenia kapitału zakładowego w tym samym czasie. Ponadto, wg danych na 31.12.2017r. na rachunkach bankowych Spółki spoczywały środki finansowe na spłatę emisji obligacji, które zostały faktycznie ściągnięte przez Bank w dniu 02.01.2018r.

- 1.7. Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych, które wystąpiły w omawianym okresie bądź są przewidywane w dalszych latach wraz z podaniem źródeł ich finansowania (nakłady zakończone, w toku i rozpoczęte) oraz ich struktura rzeczowa wynikająca ze strategii spółki.

*Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe poniesione w roku 2018 oraz planowane do poniesienia, zostały szczegółowo przedstawione w rozdziale pn. Informacje o zrealizowanych, trwających i planowanych inwestycjach niniejszego opracowania.*

- 1.8. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego.

*Nie dotyczy – Spółka nie prowadzi badań w dziedzinie rozwoju technicznego.*

- 1.9. Omówienie stopnia realizacji zleconych przez Zgromadzenie Wspólników konkretnych zadań do wykonania w Spółce oraz w przypadku ich niewykonania podanie przyczyn takiego stanu.

*Brak zaleceń Właścicieli Spółki.*



**1.10 Ochrona środowiska z uwzględnieniem sankcji i opłat grożących jednostce z tego tytułu.**

W 2018 roku Port Lotniczy wywiązał się z obowiązku sprawozdawczego za korzystanie ze środowiska za rok 2017. Wniósł należną opłatę za korzystanie ze środowiska. Wywiązał się z obowiązku sprawozdawczego za emisję za poprzedni rok kalendarzowy do KOBIZE.

Port Lotniczy Łódź wywiązał się z obowiązku sprawozdania o wytworzonej masie odpadów. W 2018 roku gospodarkę odpadami niebezpiecznymi i innymi niż niebezpieczne Port Lotniczy prowadził zgodnie z wytycznymi ustawy o odpadach, na podstawie kart przekazania odpadów i kart ewidencji odpadów.

Port Lotniczy Łódź posiadał ważne zezwolenie RDOŚ na umyślnie niepokojenie zwierząt podlegających ochronie ścisłej i częściowej wynikającej z ustawy o ochronie przyrody.

Port Lotniczy Łódź posiadał ważną decyzję UML na odlów i odstrzał redukcyjny. W 2018 roku dokonano odstrzału redukcyjnego zająca szaraka.

Port Lotniczy w 2018 r. prowadził ciągły monitoring hałasu wymaganego prawem, raporty z prowadzonego monitoringu zgodnie z wymogami prawa przekazywane były na bieżąco do WIOŚ i Urzędu Marszałkowskiego.

W 2018 roku nie zaobserwowano przekroczeń norm hałasu, wpływających na długoterminowe wskaźniki. Notowano incydentalne przekroczenia norm dobowego hałasu w jednym z punktów pomiarowych.

W 2018 roku nie zapłacono żadnej kary z tytułu ochrony środowiska.

**1.11 Informacja o stanie ewentualnych roszczeń reprivatyzacyjnych zgłaszanych do majątku Spółki (krótki opis wraz z podaniem powierzchni i % udziału w aktywach spółki).**

*Nie dotyczy – w stosunku do Spółki nie zgłoszono roszczeń reprivatyzacyjnych.*

**2. Dane ekonomiczno-finansowe****2.1. Omówienie struktury kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym za rok sprawozdawczy i poprzedni, z podaniem przyczyn ewentualnych zmian udziału poszczególnych kosztów.****Omówienie wyników finansowych Spółki osiągniętych w roku 2018**

W 2018 r. Spółka odnotowała wzrost przychodów ze sprzedaży – z 10 154 tys. zł do 10 881 tys. (o ok. 7%). W obszarze działalności lotniskowej przychody wyniosły 3 386 tys. zł i były zbliżone do 2017 r. (3 393 tys. zł). Równocześnie przychody z działalności pozalotniskowej (przychody komercyjne, działalność Cargo, i inne) wzrosły z 6 761 tys. zł do 7 495 tys. zł (+ 11%).

W przypadku przychodów lotniskowych za spadek odpowiada przede wszystkim zakończenie z dniem 30 czerwca 2017 r. współpracy z linią lotniczą Adria Airways i zakończenie lotów do Monachium oraz Amsterdamu. Spadek został zrekompensowany przez wzrost przychodów z obsługi ruchu czarterowego oraz rozpoczęcie od sezonu letniego 2018 lotów do Monachium oferowanych przez Lufthansę.

W działalności pozalotniskowej Spółka, po spadku sprzedaży z działalności Cargo w pierwszym kwartale 2018 r., w pozostałej części roku notowała dynamiczny wzrost przychodów w obsłudze ładunków Cargo, w efekcie czego rok do roku przychody z tej działalności wzrosły z 2 366 tys. zł do 2 462 tys. zł. Spadek sprzedaży został odnotowany w przychodach z prowizji z powierzchni komercyjnych oraz od sprzedaży paliw. Przyczyną pogorszenia wyników sprzedaży w tym segmencie był spadek ruchu pasażerskiego. W 2018 r. została zawarta umowa dzierżawy gruntów z IMGW wskutek czego zostały wzajemnie rozliczone przychody i koszty określone tą umową od marca 2016 r. Po stronie przychodów z tej umowy zaliczono kwotę ok. 1 069 tys. zł.

W 2018 roku przychody z działalności pozalotniskowej stanowiły 69%, a przychody lotniskowe jedynie 31% całości przychodów, podczas, gdy za rok 2017 przedstawiało się to odpowiednio 67% i 33%.

Koszty działalności operacyjnej w 2018 r. zamknęły się kwotą 40 720 tys. zł i w stosunku do roku 2017 spadły o 17% (z 49 332 tys. zł). Koszty gotówkowe (tj. koszty działalności operacyjnej po korekcie o amortyzację oraz rozliczany w czasie koszt remontu Głównej Drogi Startowej) w 2018 r. zamknęły się kwotą 25 320 tys. zł w porównaniu do 33 170 tys. zł (spadek o 24%) rok wcześniej. Koszty gotówkowe działalności podstawowej (czyli skorygowane o koszty rozwoju siatki połączeń) wyniosły w 2018 r. 25 251 tys. zł (w 2017 r. 22 350 tys. zł).

Najbardziej znaczącą pozycją kosztową w Spółce stanowią wynagrodzenia, a na ich wysokość w 2018 wpływ miały następujące czynniki:

1. Przeprowadzona w 2017 r. racjonalizacja zatrudnienia zarówno poprzez redukcję personelu, jak również poprzez przesuwanie pracowników do nowych rozwijanych projektów sprzedażowych.
2. Zmiana systemu regulaminu wynagrodzeń skutkująca zmianą przeciętnego, indywidualnego wynagrodzenia o ok. 17% rok do roku.
3. Insourcing usług porządkowych przez utworzenie sekcji sprzątającej w Dziale Technicznym.





W efekcie powyższych czynników koszty wynagrodzeń ogółem w 2018 r. wyniosły 11 566 tys. zł i wzrosły o 3% w stosunku do 11 179 tys. zł w roku 2017. Koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń na rzecz pracowników w 2018 r. zamknęły się kwotą 3 105 tys. zł, co stanowiło spadek o 2% w stosunku do roku poprzedniego (3 169 tys. zł).

Koszty usług obcych w 2018 r. wyniosły ogółem 8 170 tys. zł i były znacznie niższe niż w 2017 r., w którym zamknęły się kwotą 17 126 tys. zł. W roku 2017 największą pozycję kosztów usług obcych stanowiły koszty rozwoju siatki połączeń, które wyniosły 10,8 mln zł. Wskutek zakończenia współpracy z Adria Airways w czerwcu 2017 r. Spółka nie ponosiła kosztów tego rodzaju w 2018 r. Największą wartość wśród usług obcych miał koszt rozliczenia w czasie remontu Głównej Drogi Startowej, które koszty na rok 2018 r. zostały przyporządkowane w wysokości 2 333 tys. zł. Koszt ten nie był wydatkiem gotówkowy, a jedynie rozliczeń wcześniej poniesionych wydatków. Inne jednostkowo istotne pozycje kosztowe w tej grupie to koszty usług doradczych ASM (422 tys. zł), usługi informatyczne (441 tys. zł), koszty usług porządkowych (414 tys. zł za okres do końca października ub. r.). Ponadto, analogicznie, jak w przypadku przychodów w kosztach zostało uwzględnione rozliczenie umowy z IMGW za okres od marca 2016 r. do listopada 2018 r. na kwotę 528 tys. zł.

Koszty reprezentacji i reklamy w 2018 r. wyniosły 1 349 tys. zł w porównaniu do 349 tys. zł w 2017 r. Wzrost wynikał przede wszystkim z kosztów promocji i reklamy połączeń czarterowych oraz połączeń realizowanych przez przewoźników regularnych i niskokosztowych.

Koszty mediów (energia elektryczna, ciepła i woda) w roku 2018 zamknęły się kwotą 2 426 tys. zł w porównaniu do 2 180 tys. zł w roku 2017 (wzrost o 11%), z czego koszty energii elektrycznej wzrosły z 1 480 tys. zł do 1 739 tys. zł (+17% rdr). Koszty zużycia materiałów w 2018 roku wzrosły z kwoty 1 088 tys. zł do 1 433 tys. zł, czyli o 32%. Główną przyczyną zwiększenia tej pozycji kosztów były: przeprowadzona własnymi siłami hydrofobizacja nawierzchni lotniskowych co wiązało się zakupem środków do wykonania tego zadania o wartości ok 280 tys. zł oraz zakup środków pianotwórczych do samochodów strażackich na kwotę ponad 50 tys. zł.

Koszty podatków i opłat w 2018 r. zamknęły się kwotą 728 tys. zł w porównaniu do 759 tys. zł w poprzednim roku.

Na poziomie wyniku brutto ze sprzedaży Spółka w 2018 r. zanotowała stratę w wysokości -29 839 tys. zł w porównaniu do straty -39 178 tys. zł w roku 2017 (tj. o 24% mniej niż w roku 2017).

W pozostałych kosztach operacyjnych zostały rozliczone nakłady w wysokości ok 908 tys. zł na skablowanie linii średniego napięcia na kierunku 07, które zostały przekazane, zgodnie z obowiązującym prawem, do PGE Dystrybucja SA.

Wynik z działalności operacyjnej w 2018 r. zamknął się stratą w wysokości -25 514 tys. zł w porównaniu do -33 478 tys. zł w roku 2017 (tj. wynik lepszy 24%).

Na poziomie EBITDA (wynik gotówkowy tj. wynik na działalności operacyjnej pomniejszony o koszt amortyzacji) Spółka zanotowała w 2018 roku stratę w wysokości -12 437 tys. zł w porównaniu do -19 816 tys. zł w roku 2017 (tj. wynik lepszy o 37%).

Koszty finansowe w roku 2018 wyniosły łącznie 4 264 tys. zł co stanowiło spadek o 15% w stosunku do roku poprzedniego.

Na poziomie wyniku brutto oraz netto Spółka w roku 2018 zanotowała stratę wysokości -29 765 tys. zł w porównaniu do straty wysokości -38 458 tys. zł w roku 2017.

## 2.2. Wyszczególnienie strat i zysków nadzwyczajnych z uwzględnieniem skutków restrukturyzacji finansowych (m.in. podanie przyczyn strat/zysków)

*Nie dotyczy – w 2018 r. w Spółce nie wystąpiły straty i zyski nadzwyczajne.*

## 2.3. Omówienie poręczeń i gwarancji udzielonych przez Spółkę m.in. zagrożonych, kwestie związane z przekroczeniem limitów określonych w art. 33 ust. 1 ustawy z dnia 8 maja 1997 r. o poręczeniach i gwarancjach udzielanych przez Skarb Państwa oraz niektóre osoby prawne (Dz.U. z 2003 r. Nr 174, poz.1689 ze zm.)

*Nie dotyczy – w 2018 r. Spółka nie udzielała poręczeń ani gwarancji.*

## 2.4. Wykaz głównych należności wg poniższych wzorów.

Tabela 14. Wykaz należności

Należności od pozostałych jednostek z tytułu dostaw i usług	Kwota	Struktura
stan na dzień 31.12.2018	[PLN]	[%]
Należności do 3 miesięcy, w tym:	2 166 941,42	93
Należności przeterminowane powyżej 3 do 6 miesięcy	81 468,95	4
Należności przeterminowane powyżej 6 do 12 miesięcy	58 069,40	3
Należności przeterminowane powyżej 12 miesięcy	15 716,68	1
<b>RAZEM:</b>	<b>2 322 196,45</b>	<b>100</b>
Udział należności spornych w należnościach ogółem	0	

przygotowana: 2019 03 30





Na 31 grudnia 2018 r. stan należności ogółem wyniósł 3 183 tys. zł i był o 69% wyższy niż w roku ubiegłym, gdzie na dzień 31 grudnia 2016 r. wynosił 1,883 tys. zł. Wzrost ten wynika przede wszystkim z należności od IMGW z tytułu umowy zawartej w listopadzie 2018 r.

Na kwotę ogółu należności w wysokości 3,2 mln zł, składają się następujące pozycje:

- należności z tytułu dostaw i usług 2,3 mln zł,
- należności z tytułu podatków, głównie z tytułu rozliczenia podatku VAT z Urzędem Skarbowym 0,6 mln zł,
- należności inne, głównie dotyczy rozliczeń z przewoźnikami 0,3 mln zł.

**2.5. Zobowiązania ogółem, w tym przeterminowane z uwzględnieniem zobowiązań wobec budżetu z poszczególnych tytułów:**

Tabela 15. Zobowiązania krótkoterminowe

Zobowiązania krótkoterminowe stan na dzień 31.12.2018 r.	Kwota [PLN]	Struktura [%]
<b>1). Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>18 490 383</b>	<b>100%</b>
1.1). zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych:	12 353 790	67%
1.1.1). dot. częściowego wykupu obligacji	12 332 887	100%
1.1.2). odsetki na 31.12.2018 r.	20 902	0%
<b>1.2). zobowiązania z tytułu dostaw i usług, w tym:</b>	<b>3 313 239</b>	<b>18%</b>
1.2.1). zobowiązania wobec Miasta Łodzi z tyt. dzierżawy nieruchomości	1 102 296	33%
- w tym przeterminowane powyżej 2 do 3 miesięcy	51 284	5%
- w tym przeterminowane powyżej 3 do 6 miesięcy	102 568	9%
- w tym przeterminowane powyżej 12 miesięcy	844 136	77%
1.2.2). zobowiązania wobec innych dostawców	2 210 943	67%
- w tym wobec Dostawców energii elektr., en. ciepłej i wody	679 665	31%
- w tym wobec Touroperatorów	473 448	21%
<b>1.3). zobowiązania z tyt. podatków, ubezp. społecznych i zdr. oraz innych tyt. publiczno-prawnych</b>	<b>1 017 283</b>	<b>6%</b>
- w tym wobec ZUS	784 591	77%
- w tym wobec US z tyt. PIT-4	188 867	19%
<b>1.4). zobowiązania wobec innych jednostek samorządu teryt.</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>1.5). zobowiązania z tytułu wynagrodzeń</b>	<b>762 287</b>	<b>4%</b>
<b>1.6). zobowiązania inne, w tym:</b>	<b>1 030 061</b>	<b>6%</b>
1.6.1). zobowiązania z tyt. zadań inwestycyjnych	305 341	30%
1.6.2). pozostałe (m.in. rozrach z Ubezpieczycielami, kaucje, wadia)	724 720	70%
- w tym z tytułu kaucji i wadium	332 777	46%
- w tym z tytułu ubezpieczeń majątkowych	329 929	46%

przygotowano: 2019 03 30. Uwaga: Struktura procentowa odnosi się do danej kategorii

Główne zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2018 r. to:

- 1) Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu emisji obligacji płatne w ciągu 12 miesięcy od 31.12.2018 r. 12 353 789,63zł (gdzie 12 332 887,16 zł to łączna kwota częściowego wykupu obligacji Transzy A i Transzy B przypadająca na 30 czerwca 2018 r. oraz 30 grudnia 2018 r.,
- 2) Zobowiązania z tytułu czynszów dzierżawnych wobec Urzędu Miasta Łodzi: 1 102 296,06zł.



**2.6. Korzystanie z kredytów bankowych i leasingu w ciągu roku:**

*W 2018 r. Spółka nie korzystała z kredytów bankowych i zawarła umowę leasingu maszyn i urządzeń sprzątających na kwotę ok 60 tys. zł. Umowa ta związana jest z insourcingiem usług sprzątania.*

**2.7. Zestawienie kwotowe i podmiotowe z krótkim uzasadnieniem, analizą celowości oraz efektywności:**

- a) przekazanych przez spółkę darowizn,  
**Nie dotyczy - Spółka w 2018 roku nie dokonała darowizn.**
- b) dokonanych zwolnień z długów,  
**Nie dotyczy.**
- c) zawartych umów nie związanych z przedmiotem działalności spółki określonym w statucie/umowie.  
**Nie dotyczy - brak umów nie związanych z przedmiotem działalności Spółki.**
- d) zawartych umów sponsoringu (także umów marketingowych i o podobnym charakterze).  
**Nie dotyczy - Spółka w 2018 roku nie zawierała umów sponsoringowych i umów o podobnym charakterze.**

W Spółce nie funkcjonują uregulowania dotyczące udzielania darowizn. Zapisem regulującym to zagadnienie jest zapis § 13 ust 24 Umowy Spółki, stwierdzający, że zgody Zgromadzenia Wspólników wymaga dokonywanie darowizn przez Spółkę powyżej 100,00 zł (stu złotych).

**2.8. Omówienie instrumentów finansowych w zakresie:**

- a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest Spółka

Spółka narażona jest na ryzyko stopy procentowej w związku z emisją obligacji. W zakresie przychodów Spółka podlega ryzyku kursu walutowego wymiany EUR/PLN w zakresie przychodów generowanych w ruchu międzynarodowym.

- b) przyjętych przez spółkę celów i metod zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

Spółka nie zawiera transakcji zabezpieczających przed zmianą kursu walutowego. Działania takie nie są planowane również na rok 2019. Spółka nie prowadzi rachunkowości zabezpieczeń.

**2.9. Wyszczególnienie pomocy finansowej, łącznie z gwarancjami, otrzymanej od Miasta Łodzi oraz zobowiązań podjętych przez Miasto Łódź w imieniu spółki.**

Od roku 2010 Spółka realizuje zadania inwestycyjne w ramach Programu pn. Rozbudowa Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta, współfinansowanego przez Unię Europejską oraz ze środków emisji obligacji na podstawie umowy o obsługę i gwarantowanie emisji obligacji, zawartej dnia 5 maja 2011 roku z Bankiem Polska Kasa Opieka S.A z siedzibą w Warszawie (zwanej dalej: **Umową Programu**), gdzie maksymalna kwota emisji obligacji wynosi 190.000.000,00 zł.

W celu zapewnienia Spółce niezakłóconego wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, wynikających z emisji obligacji oraz wsparcia realizacji Programu w dniu 8 czerwca 2011 r. zawarta została umowa wsparcia realizacji projektu „Rozbudowa Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta” Sp. z o.o. pomiędzy Bankiem Polska Kasa Opieka S.A, Portem Lotniczym Łódź im. Władysława Reymonta sp. z o.o. oraz Wspólnikami Spółki: Miastem Łódź, Województwem Łódzkim, Aeroklubem Łódzkim oraz Aeroklubem Polskim (zwana dalej: **Umową Wsparcia**).

Umowa wsparcia stanowi zobowiązanie Wspólników Spółki do udzielenia Spółce wsparcia finansowego w postaci dopłat do kapitału Spółki bądź podwyższenia kapitału zakładowego w sposób zapewniający Spółce niezakłócone wywiązywanie się z zaciągniętych zobowiązań wobec Obligatariuszy z Obligacji, z uwzględnieniem terminów wynikających z Harmonogramu wpłat do Spółki w ramach wsparcia finansowego.

Ww. umowa przewidywała spłatę zobowiązania z tytułu emisji obligacji przez okres 16 lat i 6 miesięcy od 2011 r. do 2027 r. do łącznej wysokości 321.116.185,62 zł. Po zmianach wprowadzonych 26 czerwca 2015 r. Aneks nr 1 łączna kwota wynosi obecnie 273.182.658,60 zł.

**2.9. Zestawienie istotnych transakcji pomiędzy spółką a podmiotami powiązanymi.**

**Zgodnie z zapisami ustawy o rachunkowości Spółka nie posiada podmiotów powiązanych.**

**2.10. Przedstawienie stopnia realizacji wyznaczonych do osiągnięcia przez spółkę parametrów ekonomicznych (wyników ekonomiczno-finansowych), parametrów docelowych oraz w przypadku ich niewykonania podanie przyczyn takiego stanu oraz dalszych zamierzeń w tym zakresie.**



Wykonanie roku 2018 do Planu Działalności na poprzedni rok oraz wyników roku 2017 przedstawia poniższa tabela:

**Tabela 16. Wykonanie roku 2018 do Planu Działalności na poprzedni rok oraz wyników roku 2017**

	Wykonanie 2018	Plan 2018	Dynamika	Wykonanie 2017
Przychody lotniskowe	3 386 209	3 764 485	89,95%	3 393 216
Przychody pozalotniskowe	7 494 654	6 371 417	117,63%	6 760 791
<b>Przychody razem</b>	<b>10 880 863</b>	<b>10 135 902</b>	<b>107,35%</b>	<b>10 154 006</b>
Amortyzacja	13 077 239	13 698 111	95,47%	13 662 161
Zużycie materiałów i energii	3 860 067	3 484 949	110,78%	3 268 485
Usługi obce	8 170 561	6 671 874	122,43%	17 126 432
- w tym koszty operowania przewoźników	0	0	N/A	10 820 320
Podatki i opłaty	727 726	486 017	149,73%	759 248
Wynagrodzenia	11 566 021	11 999 078	96,39%	11 179 380
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	3 157 234	3 480 919	90,70%	3 168 784
Pozostałe koszty rodzajowe	157 099	158 301	99,24%	166 966
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	5 070	0	N/A	240
<b>Razem koszty działalności</b>	<b>40 719 996</b>	<b>39 979 248</b>	<b>101,85%</b>	<b>49 331 696</b>
Koszty gotówkowe	25 319 994	23 806 672	106,36%	33 346 817
<b>Wynik brutto na sprzedaży</b>	<b>-29 839 132</b>	<b>-29 843 346</b>	<b>99,99%</b>	<b>-39 177 690</b>
Pozostałe przychody operacyjne	5 564 209	6 170 800	90,17%	5 992 093
Pozostałe koszty operacyjne	1 233 657	0	N/A	292 335
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	<b>-25 514 339</b>	<b>-23 672 546</b>	<b>107,78%</b>	<b>-33 477 931</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-12 437 100</b>	<b>-9 974 435</b>	<b>124,69%</b>	<b>-19 815 771</b>
Przychody finansowe	13 650	0	N/A	29 217
Koszty finansowe	4 264 041	4 550 789	93,70%	5 009 765
<b>Wynik netto</b>	<b>-29 764 731</b>	<b>-28 223 335</b>	<b>105,46%</b>	<b>-38 458 480</b>

Przychody określone z Planu Działalności zostały zrealizowane w 107%, natomiast koszty działalności podstawowej w 102% założonych na 2018 r. Na poziomie wyniku brutto na sprzedaży strata wyniosła 100% zakładanej. Pozostałe przychody operacyjne zostały zrealizowane w 90%, natomiast pozostałe koszty operacyjne w wysokości nieprzewidzianej w Planie Działalności, z uwagi na odmienny sposób kwalifikacji księgowej jednego z zadań inwestycyjnych. Koszty finansowe zostały zrealizowane na poziomie 93% zakładanych. Na poziomie wyniku netto strata wyniosła 105% zakładanej co jest wynikiem nieprzewidywanych pozostałych kosztów operacyjnych wynikających ze skablowania linii średniego napięcia, który to wydatek został odniesiony w koszty pozostałej działalności operacyjnej, a wstępnie był planowany jako nakład inwestycyjny.

#### 2.11. Przygotowanie:

- syntetycznej analizy ekonomiczno-finansowej podmiotów, w których Spółka posiada akcje/udziały wykazywane jako inwestycje długoterminowe aktywów oraz uzasadnienia zaangażowania kapitałowego w tych podmiotach,  
**Nie dotyczy – Spółka nie posiada udziałów, akcji w innych podmiotach.**
- wykazu podmiotów w których spółka posiada pośrednio przynajmniej 10% głosów na WZ/ZW wraz ze zwięzłą analizą celowości takiego zaangażowania kapitałowego(w przypadku trudnych do opisanu powiązań właścicielskich należy sporządzić schemat zależności kapitałowych).  
**Nie dotyczy - Spółka nie posiada głosów na Zgromadzeniu Wspólników w innych podmiotach.**





### 3. Przewidywane kierunki rozwoju Spółki

#### 3.1 Przedstawienie kierunków rozwoju ze wskazaniem zagrożeń i ryzyka, jakie mogą wystąpić w spółce.

Rok 2019 w ocenie Zarządu będzie rokiem wyzwań w zakresie z jednej strony zmiany modelu biznesowego i budowania podstaw pod wzrost sprzedaży w kolejnych latach, a z drugiej strony konieczności sprostania wzrostowi kosztów działalności podstawowej (wynagrodzenia, media, środki utrzymania lotniska w gotowości operacyjnej).

Zakładane cele w zakresie podstawowej działalności lotniska – obsługi ruchu pasażerskiego i pozyskiwania nowych połączeń obejmują:

- co najmniej 14% wzrost obsługiwanego ruchu pasażerskiego w roku 2019, w stosunku do roku 2018;
- odbudowa relacji biznesowych z dwoma dużymi przewoźnikami lotniczymi – po jednym z segmentu LCC i FSC;
- zwiększenie liczby destynacji czarterowych w sezonie letnim 2020 r.

#### Cele ogólne Spółki w 2019 obejmują:

- Utrzymanie ciągłej zdolności operacyjnej lotniska, w tym również płynności finansowej;
- Rozwój siatki połączeń przewoźników niskokosztowych – stały wzrost liczby kierunków i siatki połączeń – od sezonu zimowego 2019/2020 (W19);
- Włączenie kolejnego przewoźnika regularnego od sezonu letniego 2019 (S19);
- Optymalizacja wykorzystania operacyjnego i pozaoperacyjnego majątku Spółki (sprzedaż, najem, dzierżawa przestrzeni komercyjnych i reklamowych oraz zbędnego majątku Spółki);
- Zwiększenie wielkości obsługiwanego frachtu oraz rozwój usług oferowanych przez Dział Cargo;
- Zwiększenie ilości odprawianych lotów czarterowych cargo;
- Rozwój czarterów wakacyjnych we współpracy z wiodącymi touroperatorami.

#### 3.2 Opis możliwości rozwoju przewidywanej sytuacji finansowej, w tym bilans i rachunek zysków i strat na kolejny rok obrotowy.

**Przychody** z działalności operacyjnej w roku 2019 zaplanowano w wysokości 11,7 mln zł, z czego 4,6 mln zł z działalności lotniskowej i ok. 7,1 mln zł z działalności pozalotniskowej. Porównując do szacowanej sprzedaży w roku 2018 przychody ogółem wzrosną o 25%, z czego przychody z działalności lotniskowej powinny być wyższe o ok. 39%, a z działalności pozalotniskowej o ok. 15%.

Na wzrost sprzedaży w stosunku do 2018 r. wpływ będą mieć następujące czynniki:

- Zwiększenie oferowania wylotów czarterowych przez touroperatorów (Rainbow, Coral Travel Wezyr, TUI oraz Neckermann).
- Zwiększenie wolumenu, a w ślad za tym wartości sprzedaży Działu Cargo wraz ze stopniowym wykorzystywaniem dodatkowej powierzchni magazynowej otwartej w IV kwartale 2018 r. Wzrost sprzedaży Działu Cargo w 2019 r. winien być kontynuowany zgodnie z trendem obserwowanym od drugiego półrocza 2018 r.
- Wejście w życie umowy z Instytutem Meteorologii i Gospodarki Wodnej w Warszawie (IMGW) w zakresie dzierżawy nieruchomości.
- Pelen rok operowania przez Lufthansę do Monachium.
- Zmiana cennika opłat lotniskowych w połowie 2018 r., szczególnie w segmencie lotów General Aviation, zostanie uwzględniona w ciągu 12 miesięcy całego roku, a nie tylko w połowie roku.
- W efekcie prognozowanego wyższego ruchu pasażerskiego niż w roku 2018, wzrosną również przychody z parkingu lotniskowego.

**Koszty działalności podstawowej** bez amortyzacji i podobnych kosztów nie stanowiących wydatku gotówkowego w roku 2019 zamkną się kwotą ok. 27,4 mln zł, czyli o 15% więcej w porównaniu do 2018 roku (wykonanie na poziomie 23,7 mln zł). Zwiększenie kosztów powinno nastąpić w następujących pozycjach kosztowych:

- Wynagrodzenia – wzrost ok. 800 tys. zł w stosunku do szacowanych kosztów wypłat wynagrodzeń w 2018 (wzrost o 7%). Koszty wynagrodzeń wzrosną przede wszystkim z powodu przejęcia sprzątania powierzchni wewnętrznych oraz zewnętrznych od zewnętrznej firmy usługowej. Wzrost kosztów z tego tytułu będzie znacznie niższy niż wzrósłby koszt usługi świadczonej przez firmę zewnętrzną.
- Koszty mediów (energia elektryczna, energia cieplna, woda) – wzrost o ok. 500 tys. zł rok do roku (+23%) – główną przyczyną wzrostu w tej grupie kosztów jest gwałtowny wzrost rynkowych cen energii elektrycznej.
- Świadczenia społeczne oraz pozostałe świadczenia pracownicze – wzrost o ok. 300 tys. zł jako efekt wzrostu wynagrodzeń oraz kosztów zakupu odzieży roboczej, gdzie pewna część zakupów nie zostanie zrealizowana w 2018 r.





- Koszty zużycia materiałów rok do roku wzrosną o ok. 100 tys. zł z czego wzrost dotyczyć będzie przede wszystkim paliw (wyższe ceny rynkowe) oraz części zamiennych (stopniowe starzenie się urządzeń i infrastruktury).
- Koszty reprezentacji i reklamy w 2019 r. wzrosną o około 1 800 tys. zł w stosunku do 2018 – głównie z powodu wyższych kosztów usług marketingowych świadczonych przez touroperatorów, których efektem powinien być niemal 3-krotny wzrost ruchu pasażerskiego w segmencie czarterów oraz kampanie marketingowe.

Główną pozycją kosztową Spółki są wynagrodzenia, które stanowić powinny ok. 45% ogółu gotówkowych podstawowych kosztów operacyjnych Spółki. Usługi obce powinny stanowić ok. 14%, a koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń na rzecz pracowników ok. 12% kosztów gotówkowych. Planowane koszty mediów będą stanowić ok. 10%, podobnie koszty marketingowe, natomiast koszty zużycia materiałów ok. 5% kosztów gotówkowych.

W kosztach operacyjnych działalności podstawowej ogółem, największą pozycję oprócz wynagrodzeń będzie stanowić amortyzacja, którą w roku 2019 szacujemy na poziomie ok. 12,1 mln zł. Ponadto Spółka rozliczy w kosztach ok. 2,4 mln zł z tytułu rozliczenia w czasie remontu Głównej Drogi Startowej (koszt analogiczny do amortyzacji). Koszty ogółem działalności podstawowej zamkną się kwotą 41,8 mln zł (27,4 mln zł kosztów gotówkowych + 14,4 mln zł kosztów nie będących wydatkami gotówkowymi), podczas gdy w 2018 wyniosą ok 39,1 mln zł.

Na działalności podstawowej w 2019 r. Spółka zanotuje stratę wysokości ok. 30,1 mln zł w porównaniu do straty w wysokości ok 29,8 mln zł prognozowanej na rok 2018. Na poziomie całej działalności operacyjnej strata Spółki wyniesie ok. 25,1 mln zł przy prognozowanej stracie na działalności operacyjnej w 2018 r. w wysokości 25,4 mln zł.

**Wynik na poziomie EBITDA**, czyli wynik operacyjny skorygowany o amortyzację i inne koszty nie stanowiące wydatku oraz o przychody, które nie pociągają za sobą wpływu gotówkowego, w 2019 r. powinien wynieść około -13,0, mln zł w porównaniu do -12,3 mln zł w roku 2018.

Koszty finansowe w roku 2019 prognozowane są w wysokości ok 4,8 mln zł, w porównaniu do 4,25 mln zł w roku 2018.

Strata netto w 2019 powinna wynieść -29,8 mln zł w porównaniu do 29,7 mln zł prognozowanych na koniec 2018 r.

Z działalności operacyjnej, w roku 2019 Spółka powinna zanotować ujemne saldo gotówki w wysokości około -14,7 mln zł. W roku 2019, zgodnie z uchwałami właściwych organów Wspólników, Spółka uzyska z tytułu dopłat na pokrycie straty za ubiegłe lata łącznie 8,0 mln zł.

Biorąc pod uwagę zakładany poziom braku płynności na poziomie wyniku gotówkowego w wysokości -14,7 mln zł, przy planowanych wpłatach z tytułu pokrycia straty w wysokości 8,0 mln zł, (7 mln zł UMŁ oraz 1 mln zł UMWL) poziom operacyjnego braku płynności w 2018 roku wyniesie ok. 6,7 mln zł.

Plan inwestycyjny na 2019 r. zakłada inwestycje oraz zadania inwestycyjne o łącznej wartości ok. 3 mln zł. Biorąc pod uwagę planowane przychody, koszty działalności w roku 2019, plany inwestycyjne oraz wpisaną obecnie w budżecie Miasta Łodzi kwotę 7mln zł na pokrycie straty Spółki za lata ubiegłe, łączny brak płynności Spółki w 2019 r. można szacować na kwotę około 9,7 mln zł. W związku z powyższym Zarząd Spółki będzie wnioskować o zwiększenie w ciągu roku budżetowego kwoty na pokrycie straty za rok 2017 o kwotę 7,0 mln zł oraz o podwyższenie kapitału zakładowego Spółki o kwotę 3,0 mln zł.

#### 4. Działania restrukturyzacyjne i koszty ich wdrożenia

##### 4.1. Działania związane z restrukturyzacją organizacyjną, majątkową, zatrudnienia i obniżką kosztów wytwarzania m.in. informacja dotycząca tworzonych spółek:

- a. struktura własności kapitału.  
*Nie dotyczy.*
- b. forma pokrycia kapitału.  
*Nie dotyczy.*
- c. podstawa prawna i ekonomiczna podjęcia decyzji.  
*Nie dotyczy.*

##### 4.2 Restrukturyzacja finansowa (postępowanie układowe, ugodowe postępowanie bankowe).

*Nie dotyczy.*





#### 4.3 Inne działania w tym zakresie. *Nie dotyczy.*

### 5. Informacje dodatkowe

5.1. Inne istotne informacje dla oceny sytuacji spółki np. wskaźniki finansowe i niefinansowe, a także dodatkowe wyjaśnienia do kwot wykazanych w sprawozdaniu finansowym, dane i analizy zapewniające porównywalność wyników w przypadku różnych okresów sprawozdawczych, itp.  
*Brak uwag.*

### 6. Inne ważne zdarzenia mające istotny wpływ na działalność jednostki, które nastąpiły w roku obrotowym lub są przewidziane w dalszych latach.

*(w punkcie tym należy również omówić kwestie związane z zawarciem lub rozwiązaniem umów handlowych, rozpoczęciem lub zakończeniem sporów, toczącymi się wobec spółki -wszczętymi przez spółkę - postępowaniami sądowymi, odwoławczymi oraz ewentualnymi roszczeniami i przeprowadzonymi kontrolami zewnętrznymi, a także awariami, wypadkami i zmianami przepisów prawa mającymi istotny wpływ na funkcjonowanie spółki).*  
*Nie wystąpiły.*

### 7. Sprawozdanie z działalności Zarządu

#### 7.1. Informacja o kadencji Zarządu

Kadencja Zarządu trwa 5 lat § 20 pkt. 2 Umowy Spółki.  
Obecna kadencja Zarządu trwa od dnia 23.06.2014 r.

#### 7.2. Skład osobowy Zarządu

W 2018 roku skład Zarządu kształtował się następująco:  
w okresie od 01.01.2018 r. do 31.12.2018 r.:  
Anna Midera – Prezes Zarządu.

#### 7.3. Wewnętrzny podział zadań i pełnionych funkcji przez Członków Zarządu

Od dnia 01.01.2018 r. do dnia 31.12.2018 r. skład Zarządu był jednoosobowy.

#### 7.4. Ustanowione i odwołane prokury

***W 2018 roku w Spółce została ustanowiona nowa prokura.***

**W okresie od dnia 01.01.2018 r. – 15.01.2018 r.** w Spółce prokurentami (prokura łączna) w Spółce byli: Pan Artur Fraj i Pan Jacek Świątłowski. Pan Jacek Świątłowski zrezygnował w dniu 15 stycznia 2018 r. z mocą natychmiastową z pełnienia funkcji prokurenta w formie prokury łącznej z członkiem Zarządu lub innym prokurentem w Spółce, zgodnie z art.109<sup>4</sup> § 1 i § 1<sup>1</sup> Kodeksu cywilnego.

**Od dnia 25.01.2018 r. do dnia 31.12.2018 r.** jedynym Prokurentem Spółki jest Pan Artur Fraj, któremu Zarządu Spółki udzielił samoistnej prokury na podstawie uchwały nr 5/2018 Zarządu Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta sp. z o.o. w sprawie powołania Prokurenta Spółki w osobie Artura Fraj i tym samym uchwałą nr 4/2018 Zarządu Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta sp. z o.o. w sprawie uchylenia uchwały nr 14/2017 Zarządu Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta sp. z o.o. w sprawie powołania Prokurenta Spółki w osobie Pana Artura Fraj odwołał prokurę w formie prokury łącznej z członkiem Zarządu lub innym prokurentem (prokura łączna), zgodnie z art.109<sup>4</sup> § 1 i § 1<sup>1</sup> Kodeksu cywilnego.

#### 7.5. Odbyte posiedzenia Zarządu i podjęte uchwały

W roku 2018 Zarząd zbierał się na 41 posiedzeniach Zarządu, na których podjęto 18 uchwał.

#### 7.6. Realizacja uchwał Zgromadzenia Wspólników w roku obrotowym oraz zaleceń kierowanych przez Prezydenta Miasta Łodzi do spółki w roku obrotowym





ŁÓDZ AIRPORT

www.lotnisko.lodz.pl | www.airport.lodz.pl

PORT LOTNICZY ŁÓDŹ IM. WŁADYSŁAWA REYMONTA | ŁÓDŹ WŁADYSŁAW REYMONT AIRPORT

Zarządzenie nr 6524/VII/17 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 17 lipca 2017 r. w sprawie ustalenia „Zasad nadzoru właścicielskiego nad spółkami z kapitałowym udziałem Miasta Łodzi”.

**7.7 Najważniejsze działania i decyzje podjęte przez Zarząd mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową i działalność Spółki**

- uruchomienie dwóch nowych połączeń - w marcu 2018 r. rozpoczęcie operowania przez linię lotniczą Lufthansa na trasie do Monachium, oraz od maja 2018 r. do Aten przez linię lotniczą Ryanair,
- zwiększenie oferty czarterowej,
- wprowadzenie i ogłoszenie przez Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego nowego cennika usług lotniskowych na lotnisku,
- powiększenie przepustowości kompleksu Cargo i stworzenie pierwszego placu manewrowego dla ciężarówek (RFS),
- zintensyfikowanie rozmów z przewoźnikami,
- zwiększenie średnich wynagrodzeń w Spółce bez zwiększenia całkowitego budżetu płac jako efekt przeprowadzonej racjonalizacji zatrudnienia w 2017 r.

Łódź, dnia 30 marca 2019 roku

dr Anne Midera  
Prezes Zarządu