



Załącznik nr 1 do OPIW

Określenie przedmiotu zamówienia

Oznaczenia kodu CPV – Wspólnego Słownika Zamówień (kod i opis):

1) Główny kod CPV:

79400000-8 Usługi doradcze w zakresie działalności gospodarczej i zarządzania oraz podobne

2) Dodatkowe kody CPV*:

72221000-0 Usługi doradcze w zakresie analizy biznesowej

66122000-1 Usługi w zakresie finansów korporacyjnych oraz kapitału spółek

79111000-5 Usługi w zakresie doradztwa prawnego

ZAŁOŻENIA DO OPISU – ZARYS OGÓLNY**I. Wprowadzenie:**

Zamawiającym jest jednostką samorządu terytorialnego - Miasto Łódź - posiadającą pakiet 95,6% udziałów w Porcie Lotniczym Łódź im. W. Reymonta sp. z o.o. zarządzającym i będącym właścicielem Portu Lotniczego Łódź im. W. Reymonta.

Zamiarem Miasta Łódź jest wypracowanie strategii funkcjonowania Portu Lotniczego w Łodzi, pokazującej sposób i czasookres zwiększenia aktywności Spółki w obszarze ruchu pasażerskiego, cargo lub innym obszarze możliwym do realizacji mając na uwadze uwarunkowania prawne, techniczne i ekonomiczne, zmierzające do poprawy rentowności świadczonych przez Spółkę usług, uaktywniając gospodarczo teren w obszarach portu lotniczego jak również w jego sąsiedztwie, zmniejszając wydatki z budżetu Miasta Łodzi ponoszone na funkcjonowanie Spółki.

Infrastruktura Portu Lotniczego w Łodzi jest wystarczająca do obsłużenia większego niż obecnie ruchu pasażerskiego i cargo. Planowane inwestycje w najbliższym okresie związane są z utrzymaniem posiadanej infrastruktury w stanie niepogorszonym, gwarantującym utrzymanie bezpieczeństwa operacji lotniczych realizowanych na terenie lotniska, poprawę jego efektywności.

Przy realizacji Przedmiotu zamówienia pod uwagę należy wziąć uwarunkowania prawne wynikające z europejskich i krajowych przepisów prawa lotniczego, uwarunkowania branży lotniczej, wymogi stawiane przez przewoźników, tour operatorów, uwarunkowania geograficzne miasta Łodzi, infrastrukturę drogową i kolejową wokół lotniska, położenie lotniska czy politykę Państwa i krajów europejskich w zakresie funkcjonowania i rozwoju lotnisk regionalnych, uwarunkowania mikro i makro ekonomiczne.

II. Przedmiot zamówienia

Urząd Miasta Łodzi
Departament Strategii i Rozwoju
Wydział Zamówień Publicznych

ul. M. I. Skorpki 21
90-532 Łódź

tel.: +48 42 638 48 88
tel. fax.: +48 42 638 48 77

www.uml.lodz.pl
e-mail: zamowienia@uml.lodz.pl



Przedmiotem Zamówienia jest doradztwo branżowe, ekonomiczno-finansowe i prawne obejmujące:

1. Wykonanie pisemnej diagnozy - analizy strategicznej potencjału Portu Lotniczego Łódź im. Wł. Reymonta spółki z o.o. (Spółka), w oparciu o przepisy prawa krajowego, międzynarodowego i dokumentów Spółki i wypracowanie optymalnego rozwiązania – rekomendacji dla Zamawiającego - umożliwiającego poprawę rentowności Portu Lotniczego Łódź im. Wł. Reymonta sp. z o.o., zmniejszenie wydatków współników na funkcjonowanie Portu oraz pozyskanie/wskazanie możliwości pozyskania inwestora dla Spółki, w tym:

- 1) analizę potencjału biznesowego Spółki w oparciu o obowiązujące przepisy prawa lotniczego, uwarunkowania makro – mikroekonomiczne, czynniki zewnętrzne i wewnętrzne mające wpływ na pozycję Portu Lotniczego Łódź im. Wł. Reymonta spółki z o.o. w branży lotniczej i zainteresowanie wśród przewoźników pasażerskich oraz cargo a także lotnictwa ogólnego, w tym serwisowania statków powietrznych (MRO), w tym m.in:

- a) zbadanie potencjału Spółki w kontekście funkcji ruchu pasażerskiego, cargo, lotnictwa ogólnego, w tym serwisowania statków powietrznych (MRO) z uwzględnieniem analiz i dokumentów dotyczących istniejących prognoz rozwoju ruchu lotniczego i rozwoju Spółki, wypracowanie własnej oceny realizacji przyjętych w nich założeń, przy wykorzystaniu dotychczas sporządzonych analiz przedstawionych przez Zamawiającego z uwzględnieniem infrastruktury lotniskowej oraz potencjału leżącego w majątku Spółki jeszcze niezagospodarowanym (w tym w nieruchomościach);
- b) w oparciu o modele finansowe znajdujące się w dyspozycji Spółki przygotowanie i wypracowanie własnego modelu finansowego - analizy realnego potencjału generowania przychodów przez Spółkę obejmującą m.in analizę perspektyw rynkowych (trendy w branży, lokalizację, potencjał gospodarczy regionu, konkurencję, rolę nowego Centralnego Portu Komunikacyjnego, pozycję dominującą Portu Lotniczego w Warszawie) oraz posiadanych aktywów (infrastruktura, organizacja etc.) w celu poprawy rentowności Spółki, dążenia do uzyskania progu rentowności, identyfikacji wartości generowanej dla potencjalnego inwestora; wskazanie obszarów, których funkcjonowanie nie jest uzasadnione z ekonomicznego punktu widzenia;
- c) analiza wielkości i struktury posiadanego przez Spółkę majątku w odniesieniu do skali prowadzonej obecnie działalności w zakresie ruchu pasażerskiego, cargo, lotnictwa ogólnego, w tym serwisowania statków powietrznych (MRO) oraz w odniesieniu do istniejącego, a nie wykorzystanego potencjału i możliwego potencjału;
- d) analiza infrastruktury wspierającej funkcje lotniskowe, w tym w szczególności dróg, linii kolejowych i innych elementów infrastruktury komunikacyjnej obsługujących lotnisko w kontekście potencjalnego rozwoju ruchu w aspekcie rozwoju funkcji pasażerskiej, cargo, lotnictwa ogólnego, w tym serwisowania statków powietrznych (MRO) – nie jest wymagana ekspertyza techniczna dotycząca obecnego stanu, przepustowości i jakości dróg. W ramach analizy Doradca wskaże standardy infrastruktury lotniskowej, w tym w szczególności analizując potencjał Spółki w obszarze cargo, Doradca wskaże, jaki ruch cargo byłoby w stanie obsłużyć łódzkie lotnisko przy istniejącej infrastrukturze drogowej doprowadzającej ruch kołowy na lotnisko oraz do jakiego stanu musiałyby być doprowadzone powyższe drogi przy założeniu potencjalnego rozwoju funkcji cargo, wynikającego z prognoz doradcy oraz oczekiwań inwestora wyrażonych w ramach negocjacji zmierzających do zawarcia umowy inwestycyjnej. Analogiczne działania powinny zostać podjęte, gdyby przedmiotem





zainteresowania inwestora była funkcja pasażerska lotniska lub/i lotnictwa ogólnego, w tym serwisowania statków powietrznych (MRO) i jej rozwój.

e) analiza ryzyk związanych z ewentualnymi roszczeniami odszkodowawczymi, których źródłem mógłby być zwiększony ruch lotniczy i przekroczenie norm, np. hałasu. Doradca powinien przeanalizować obowiązujący stan prawny na okoliczność wskazania na ryzyka, jakie niósłby za sobą rozwój ruchu lotniczego na lotnisku w kontekście norm środowiskowych, w tym norm hałasu w związku z istniejącą/powstającą/planowaną zabudową, w tym zwłaszcza mieszkaniową, w sąsiedztwie portu lotniczego.

2) analizę przepisów prawa regulujących możliwości: przekazania całego majątku Spółki lub określonego obszaru działania Spółki w zarządzanie operatorowi zewnętrznemu oraz zbycia udziałów przez jednostkę samorządu terytorialnego w Porcie Lotniczym Łódź im. Wł. Reymonta sp. z o.o., obejmującą m.in.:

a) analizę regulacji prawnych i umów zawartych przez Spółkę oraz wskazanie wszelkich postanowień regulujących oraz wpływających na możliwość operowania na lotnisku użytku publicznego przez operatora zewnętrznego (prywatnego i publicznego) lub zbycia udziałów w Spółce wraz z omówieniem istoty prawnej poszczególnych ograniczeń;

b) analizę regulacji krajowych i międzynarodowych regulujących zasady zbycia przez podmiot publiczny udziałów w podmiocie zarządzającym portem lotniczym użytku publicznego będącego jednocześnie właścicielem zarządzanej infrastruktury, wskazanie możliwości prawnych i warunków jakie należy spełnić, aby taką możliwość zrealizować;

c) analizę regulacji krajowych pod kątem wielkości i struktury majątku oraz jego własności niezbędnej do prowadzenia działalności lotniskowej: pasażerskiej, cargo lotnictwa ogólnego, w tym serwisowania statków powietrznych (MRO). Doradca prawny wskaże m.in.: jakie składniki majątkowe Spółki muszą w chwili transakcji znajdować się na majątku Spółki (ze względu na kompleksowo ujmowany kontekst formalno – prawny, w jakim funkcjonują porty lotnicze w Polsce), a jakie mogą potencjalnie zostać wyłączone z umowy docelowej (o ile w ogóle) – i zostać przedmiotem równoległej umowy ze Spółką, potencjalnie nieobjętej rygorami ograniczającymi swobodę dysponowania Spółką przez Miasto Łódź.

3) przedstawienie w oparciu o przeprowadzone analizy możliwych – realnych wariantów postępowania (hipotetycznych scenariuszy) zmierzających do poprawy rentowności Spółki, zmniejszenia wydatków ponoszonych przez współników na funkcjonowanie Spółki, do wykorzystania potencjału łódzkiego lotniska wraz z rekomendowanym scenariuszem i analizą prawdopodobieństwa uplasowania się na rynku oferty Miasta oraz analizą ryzyka finansowego i efektów ekonomiczno-finansowych dla Portu Lotniczego Łódź im. Wł. Reymonta sp. z o.o. oraz dla Miasta Łodzi jako głównego udziałowca Spółki wynikających z realizacji poszczególnych scenariuszy i rekomendowanego wariantu – wpływ na budżet Miasta Łodzi. Scenariusze powinny zostać opracowane w wariantach: powstania CPK oraz zaniechania kontynuacji inwestycji CPK w Baranowie. Zamawiający dopuszcza modele operacyjne nawiązania współpracy pomiędzy zewnętrznym strategicznym inwestorem a Spółką zmierzające do zawarcia umowy o zarządzanie majątkiem Spółki, umowy powierniczej na majątku Spółki lub obszarze jej działania, utworzenie spółki zależnej z inwestorem, wejście kapitałowe inwestora do Portu Lotniczego Łódź im. Wł. Reymonta sp. z o.o. poprzez zakup udziałów od Miasta Łodzi lub objęcie nowych udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym. Scenariusz oparty na pozyskaniu inwestora strategicznego winien zawierać tryb i podstawę prawną wyboru operatora zewnętrznego połączone ze wskazaniem koncepcji prawnego zaangażowania się inwestora strategicznego w Spółkę.





2. Przedstawienie Zamawiającemu pisemnych analiz, o których mowa w pkt 1 przedmiotu zamówienia wraz z rekomendowanym optymalnym scenariuszem postępowania oraz z uzasadnieniem zawierającym argumentację wynikającą z dokonanych analiz - celem akceptacji przez Zamawiającego optymalnego scenariusza postępowania wraz z trybem wyboru Inwestora dla Spółki (w przypadku wskazania takiego rozwiązania). Zamawiający oczekuje dodatkowo przygotowania w tym zakresie prezentacji i trzech spotkań z Zamawiającym w siedzibie Miasta Łodzi, na którym zostaną omówione wyniki przeprowadzonych analiz.

Zamawiający oczekuje bezpośredniego kontaktu z doradcą (telefoniczny, emailowy, przy wykorzystaniu środków porozumiewania się na odległość, osobisty) w trakcie zbierania i analizowania materiałów oraz danych niezbędnych do wypracowania optymalnego scenariusza postępowania. Oczekiwane jest wskazanie przez wybranego Doradcę Kierownika Projektu, który minimum raz na dwa tygodnie informował będzie wskazaną przez Zamawiającego w umowie osobę o postępach w realizacji analiz, a w razie potrzeby udział w spotkaniu z przedstawicielami Miasta w celu omówienia przyjętych założeń i wyników dokonanych analiz. Obowiązek informacyjny może przyjąć formę wymiany korespondencji drogą elektroniczną. Zamawiający nie wymaga spotkań w siedzibie Zamawiającego w trakcie realizacji pkt 1. Po zakończeniu prac opisanych w pkt 1 planowane są trzy spotkania z władzami Miasta w celu omówienia wyników analiz i rekomendacji. Zamawiający i Wykonawca będą na bieżąco ustalać sposoby bezpośredniego kontaktu. Preferowane będą spotkania przy wykorzystaniu środków porozumiewania się na odległość.

III. Podział Zamówienia na Etapy

Zamawiający nie przewiduje podziału realizacji Przedmiotu zamówienia na etapy.

Oczekiwany termin wykonania przedmiotu umowy – pisemnych analiz wraz z rekomendowanym scenariuszem w **terminie do 3 miesięcy** od dnia zawarcia umowy.

Wynagrodzenie ryczałtowe będzie płatne po realizacji całości Przedmiotu zamówienia. Zamawiający zastrzega prawo odstąpienia od umowy w związku z nienależytą realizacją umowy. Warunki umownego prawa odstąpienia od umowy będzie określała umowa.

Wynagrodzenie obejmuje wszystkie koszty, jakie poniesie Wykonawca, w tym w szczególności koszty dojazdów, uczestnictwa w spotkaniach, poprawek koniecznych do wykonania do przekazanych przez Wykonawcę prac pisemnych, przeniesienia na Zamawiającego, bez potrzeby składania w tym przedmiocie odrębnych oświadczeń woli, autorskich praw majątkowych do przedmiotu umowy (zwanego dalej Dokumentacją) wraz z przeniesieniem praw zależnych tj. w zakresie:

- 1) prawa do kopiowania, utrwalania, zwielokrotniania, udostępniania, rozpowszechniania opracowań, w postaci cyfrowego zapisu dokumentacji, zarówno poprzez umieszczenie Dokumentacji, jako produktu multimedialnego, na nośnikach materialnych (w szczególności na dyskiecie, CDR, DVD, pamięci pendrive czy poprzez wprowadzenie do pamięci komputera), jak również teleinformatycznych (w szczególności poprzez umieszczenie Dokumentacji na serwerze, w sieci Internet, w sieci komputerowej czy pamięci RAM poszczególnych urządzeń biorących udział w przekazie internetowym),
- 2) prawa do kopiowania, utrwalania, zwielokrotniania, udostępniania, rozpowszechniania Dokumentacji w postaci materialnych nośników Dokumentacji, w szczególności techniką drukarską, reprograficzną czy zapisu magnetycznego,





- 3) prawa do rozpowszechniania Dokumentacji, zarówno w formie materialnych nośników, jak i w postaci cyfrowej, przez publiczne wystawienie, wyświetlanie, odtwarzanie, publicznie udostępnianie czy elektroniczne komunikowanie dzieła publiczności w taki sposób, aby każdy wybrany przez Zamawiających mógł mieć do niego dostęp w miejscu i czasie przez siebie wybranym,
- 4) prawo do obrotu oryginałem albo egzemplarzami, na których Dokumentację utrwalono, przez wprowadzenie do obrotu, użyczenie lub najem oryginału albo jego egzemplarzy, zarówno w formie materialnych nośników koncepcji jak i jego cyfrowej postaci,
- 5) stosowania w innych koncepcjach rozwiązań z Dokumentacji w całości lub w części, w sposób bezpośredni lub poprzez zmodyfikowanie lub powiązanie z innymi utworami;
- 6) wykorzystywania Dokumentacji w działalności Zamawiających, korzystania z Dokumentacji w dowolny sposób, w nieograniczonej liczbie kopii oraz przez nieograniczoną liczbę osób,
- 7) dowolnego opracowania i przetwarzania całości lub części Dokumentacji, w tym modyfikacji, łączenia z innymi utworami lub ich częściami, wykorzystywania jako podstawy lub materiału wyjściowego do tworzenia innych utworów w rozumieniu przepisów ustawy o prawie autorskim i prawach pokrewnych przez Zamawiających i inne podmioty działające na jego zlecenie lub za jego pisemną zgodą, w tym przez Spółkę „Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta sp. z o.o.” na potrzeby aktualizacji dokumentacji niezbędnej do utrzymania zezwolenia i certyfikatu lotniska użytku publicznego, w tym Planu Generalnego lotniska użytku publicznego..
4. W ramach wynagrodzenia Wykonawca udzieli Zamawiającemu wyłącznego prawa do rozporządzania i korzystania z Dokumentacji (w tym opracowań, prezentacji, ofert inwestycyjnych), w szczególności do dokonywania przeróbek i adaptacji dokumentacji bez uszczerbku dla prawa do dokumentacji w wersji utworu pierwotnego (prawa zależne).
5. Dokumentacja wykonana w ramach Umowy będzie mogła być wykorzystana przez Zamawiających bez żadnych ograniczeń do dalszych prac związanych m.in. z realizacją wdrożenia modelu optymalizacyjnego, a także wykorzystane przez osoby trzecie bez konieczności uzyskiwania odrębnej zgody.
6. Przejście autorskich praw majątkowych, o których mowa powyżej, na Zamawiającego następuje z momentem przekazania Zamawiającemu poszczególnych elementów Dokumentacji, w tym analiz, opracowań.
7. Z chwilą przeniesienia autorskich praw majątkowych na własność Zamawiającego przechodzą nośniki, na których utrwalono Dokumentację wytworzoną w wyniku realizacji umowy, bez dodatkowego wynagrodzenia.
8. Wykonawca zapewnia, że Dokumentacja będzie całkowicie oryginalna i nie będą naruszać praw autorskich innych osób/podmiotów, w tym również będzie wolna od wad prawnych i fizycznych, które mogłyby spowodować odpowiedzialność Zamawiającego. Ponadto Wykonawca zapewnia, że ww. Dokumentacja zostanie stworzone przez Wykonawcę i będzie przysługiwało mu do niej wyłączne prawa autorskie i że prawa autorskie do Dokumentacji nie będą ograniczone w zakresie objętym umową. Szczegółowe zapisy dotyczące przeniesienia praw autorskich do Dokumentacji zawiera umowa.

IV. Lista dokumentów dotyczących Projektu będących w posiadaniu Zamawiającego, które Zamawiający przekazuje wraz z ogłoszeniem o zamówienie publiczne:





- a) Sprawozdania finansowe Spółki za 2018-2022 zweryfikowane przez biegłego rewidenta i zatwierdzone przez Zgromadzenie Wspólników. Wstępne sprawozdanie Finansowe za 2023 r.
- b) Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za 2018-2022 zatwierdzone przez Zgromadzenie Wspólników.

V. Szczegóły współpracy Wykonawca zobowiązuje się, w terminie 7 dni roboczych od dnia podpisania Umowy, do przedłożenia wykazu dodatkowych dokumentów niezbędnych do wykonania niniejszej umowy. Zamawiający zobowiązuje się przedłożyć Wykonawcy dodatkowe dokumenty niezwłocznie po otrzymaniu ich wykazu, o ile są one w posiadaniu Zamawiającego lub/i Spółki i podpisaniu pomiędzy Spółką a Wykonawcą Umowy o poufności. Dalsze szczegóły współpracy Zamawiającego i Wykonawcy, w tym sposoby przekazywania rezultatów realizowanych przez Wykonawcę czynności, zasady udziału ekspertów wchodzących w skład personelu Wykonawcy, postanowienia dotyczące poufności, klauzule RODO zawarte zostaną w Umowie.

Wykonawca zobowiązany jest osobiście wykonać kluczowe części zamówienia tj. koordynowanie przedmiotu umowy, udział w prezentacjach, bezpośredni kontakt z przedstawicielami Zamawiającego – obowiązki należące do Kierownika projektu.

VI. Personel

1. Zamawiający, stosownie do art. 95 ust. 1 ustawy Prawo Zamówień Publicznych, wymaga zatrudnienia przez Wykonawcę lub Podwykonawcę na podstawie stosunku pracy osób wykonujących czynności w zakresie realizacji zamówienia, których wykonanie zawiera cechy stosunku pracy określone w art. 22 § 1 ustawy z dnia 26 czerwca 1974 r. – Kodeks pracy.
2. Zamawiający wymaga, aby czynności polegające na faktycznym wykonywaniu usług związanych z wykonaniem całego zamówienia o ile nie są (będą) wykonywane przez daną osobę w ramach prowadzonej przez nią działalności gospodarczej były wykonywane przez osoby zatrudnione przez Wykonawcę lub Podwykonawcę na podstawie stosunku pracy.
3. Rodzaj czynności (niezbędnych do wykonania zamówienia), co do których wykonania Zamawiający wymaga zatrudnienia na podstawie stosunku pracy przez Wykonawcę lub Podwykonawcę osób wykonujących w trakcie realizacji zamówienia: czynności realizowane przez Kierownika Projektu polegające na:
 - reprezentacji Wykonawcy przed Zamawiającym;
 - koordynacji pracy zespołu ekspertów, którymi dysponuje Wykonawca;
 - zapewnieniu spójności przekazywanych opinii;
 - odpowiadaniu za przekazywanie Zamawiającemu opracowanych przez pozostałych członków zespołu dokumentów;
 - rozdzielanie pracy pomiędzy członków zespołu;
 - bieżącego omawiania z członkami zespołu oraz Zamawiającym stan prac, w tym minimum raz na tydzień informował wskazaną przez Zamawiającego w umowie osobę o postępach w realizacji analiz;
 - udzielania konsultacji i rozwiązywał problemy;
 - kontrolowanie jakości przekazywanych danych.
 - udziale w spotkaniach
4. Sposób dokumentowania zatrudnienia osób. Zamawiający wymaga aby:





- a) Wykonawca najpóźniej w dniu podpisania umowy dostarczył Zamawiającemu wykaz pracowników zawierający skład osobowy pracowników wykonujących usługi związane z wykonaniem zamówienia niezbędnych do należytego wykonania zamówienia,
 - b) wykaz pracowników był aktualizowany na bieżąco tj. za każdym razem, gdy nastąpi zmiana personalna w składzie osobowym,
 - c) czynności wskazane w pkt 3 były wykonywane przez osoby wymienione w wykazie pracowników,
 - d) Wykonawca do dostarczonej faktury VAT za dany Etap załączył wykaz osób realizujących czynności wskazane w ust. 1 i 2, zatrudnionych na podstawie stosunku pracy w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 26 czerwca 1974 r. – Kodeks pracy z minimalnym wynagrodzeniem za pracę ustalonym na podstawie art. 2 ust. 3-5 ustawy z dnia 10 października 2002 r. o minimalnym wynagrodzeniu za pracę, w czasie realizacji przedmiotu zamówienia (jeżeli była zmiana osób zatrudnionych podać w jakim czasie).
5. W trakcie realizacji przedmiotu umowy Zamawiający, w wyznaczonym pisemnie terminie, zastrzega sobie prawo do wykonywania czynności kontrolnych wobec Wykonawcy odnośnie spełnienia przez Wykonawcę, Podwykonawcę oraz dalszych Podwykonawców wymogu zatrudnienia na podstawie stosunku pracy osób wskazanych w ust. 3. Wykonawca jest zobowiązany do złożenia, na każde wezwanie Zamawiającego (w terminie określonym w wezwaniu, nie krótszym niż 3 dni robocze):
- a) oświadczenia zatrudnionego pracownika o zatrudnieniu na podstawie stosunku pracy,
 - b) oświadczenia Wykonawcy, Podwykonawcy oraz dalszego Podwykonawcy o zatrudnieniu na podstawie stosunku pracy osób wykonujących czynności, których dotyczy wezwanie Zamawiającego. Oświadczenie to powinno zawierać w szczególności dokładne określenie podmiotu składającego oświadczenie, datę złożenia oświadczenia, wskazanie, że objęte wezwaniem czynności wykonują osoby zatrudnione na podstawie stosunku pracy wraz ze wskazaniem liczby tych osób, rodzaju stosunku pracy i zakresu obowiązków pracowników oraz podpis osoby uprawnionej do złożenia oświadczenia w imieniu Wykonawcy, Podwykonawcy lub dalszego Podwykonawcy,
 - c) poświadczoną za zgodność z oryginałem odpowiednio przez Wykonawcę, Podwykonawcę lub dalszego Podwykonawcy kopię umowy/umów zawartej/zawartych z osobą/osobami wykonującą/wykonującymi w trakcie realizacji umowy czynności, których dotyczy ww. oświadczenie Wykonawcy lub Podwykonawcy (wraz z dokumentem regulującym zakres obowiązków, jeżeli został sporządzony). Kopia umowy/umów powinna zostać zanonimizowana w sposób zapewniający ochronę danych osobowych pracowników, zgodnie z przepisami ustawy z dnia 10 maja 2018 r. o ochronie danych osobowych (tj. Dz. U. 2019.1781), w szczególności bez adresów, nr PESEL pracowników. Informacje takie jak: imię i nazwisko zatrudnionego pracownika, data zawarcia umowy, rodzaj umowy i zakres obowiązków pracownika powinny być możliwe do zidentyfikowania,
 - d) zaświadczenia właściwego oddziału ZUS, potwierdzające opłacanie przez Wykonawcę, Podwykonawcę lub dalszego Podwykonawcę składek na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne z tytułu zatrudnienia na podstawie stosunku pracy za ostatni okres rozliczeniowy; poświadczoną za zgodność z oryginałem odpowiednio przez Wykonawcę, Podwykonawcę lub dalszego Podwykonawcę kopię dowodu potwierdzającego zgłoszenie pracownika przez pracodawcę do ubezpieczeń, zanonimizowaną w sposób zapewniający ochronę danych



osobowych pracowników, zgodnie z przepisami ustawy z dnia 10 maja 2018 r. o ochronie danych osobowych (tj. Dz. U. 2019.1781).

- e) W przypadku uzasadnionych wątpliwości co do przestrzegania prawa pracy przez Wykonawcę lub Podwykonawcę, Zamawiający może zwrócić się o przeprowadzenie kontroli przez Państwową Inspekcję Pracy.

POSTANOWIENIA NIEPODLEGAJĄCE NEGOCJACJOM

- I. Diagnoza/Analiza ma prowadzić do zmniejszenia wydatków współników na funkcjonowanie Portu oraz pozyskania/wskazania możliwości pozyskania inwestora dla Spółki i powinna zawierać:
- 1) Analizę biznesową
 - a) zbadanie potencjału Spółki w kontekście funkcji ruchu pasażerskiego, cargo, lotnictwa ogólnego, w tym serwisowania statków powietrznych (MRO)
 - b) przygotowanie i wypracowanie własnego modelu finansowego - analizy realnego potencjału generowania przychodów przez Spółkę obejmującą m.in analizę perspektyw rynkowych (trendy w branży, lokalizację, potencjał gospodarczy regionu, konkurencję, rolę nowego Centralnego Portu Komunikacyjnego, pozycję dominującą Portu Lotniczego w Warszawie) oraz posiadanych aktywów (infrastruktura, organizacja etc.) w celu poprawy rentowności Spółki, dążenia do uzyskania progu rentowności, identyfikacji wartości generowanej dla potencjalnego inwestora; wskazanie obszarów, których funkcjonowanie nie jest uzasadnione z ekonomicznego punktu widzenia;
 - c) analizę wielkości i struktury posiadanego przez Spółkę majątku w odniesieniu do skali prowadzonej obecnie działalności w zakresie ruchu pasażerskiego, cargo, lotnictwa ogólnego, w tym serwisowania statków powietrznych (MRO) oraz w odniesieniu do istniejącego, a nie wykorzystanego potencjału i możliwego potencjału;
 - 2) analizę przepisów prawa regulujących możliwości: przekazania całego majątku Spółki lub określonego obszaru działania Spółki w zarządzanie operatorowi zewnętrznemu oraz zbycia udziałów przez jednostkę samorządu terytorialnego w Porcie Lotniczym Łódź im. Wł. Reymonta sp. z o.o.
 - 3) przedstawienie w oparciu o przeprowadzone analizy możliwych – realnych wariantów postępowania (hipotetycznych scenariuszy) zmierzających do poprawy rentowności Spółki, zmniejszenia wydatków ponoszonych przez współników na funkcjonowanie Spółki, do wykorzystania potencjału łódzkiego lotniska wraz z rekomendowanym scenariuszem i analizą prawdopodobieństwa uplasowania się na rynku oferty Miasta oraz analizą ryzyka finansowego i efektów ekonomiczno-finansowych dla Portu Lotniczego Łódź im. Wł. Reymonta sp. z o. o. oraz dla Miasta Łodzi jako głównego udziałowca Spółki wynikających z realizacji poszczególnych scenariuszy i rekomendowanego wariantu – wpływ na budżet Miasta Łodzi
 - 4) Przedstawienie Zamawiającemu pisemnych analiz wraz z rekomendowanym optymalnym scenariuszem postępowania oraz z uzasadnieniem zawierającym argumentację wynikającą z dokonanych analiz - celem akceptacji przez Zamawiającego optymalnego scenariusza postępowania wraz z trybem wyboru Inwestora dla Spółki (w przypadku wskazania takiego rozwiązania). Zamawiający oczekuje dodatkowo przygotowania w tym zakresie prezentacji i trzech spotkań z Zamawiającym w siedzibie Miasta Łodzi, na którym zostaną omówione wyniki przeprowadzonych analiz.





II. Skład osobowy zespołu wykonującego zlecenie

- a) ekspert ds. strategii
- b) radca prawny
- c) ekspert w zakresie funkcjonowania branży lotniczej i zarządzania podmiotami w tej branży
- d) ekonomista
- e) doradca techniczny
- f) kierownik projektu

III. Kryteria oceny ofert w zakresie:

O wyborze oferty decyduje największa liczba uzyskanych punktów max 100pkt

$$L=D+C$$

L- całkowita ilość punktów

C – ilość punktów za kryterium cena ofertowa brutto

D- ilość punktów za kryterium doświadczenie ekspertów

Cena ofertowa brutto 40%

Doświadczenie ekspertów 60%

IV. Termin realizacji zamówienia .

